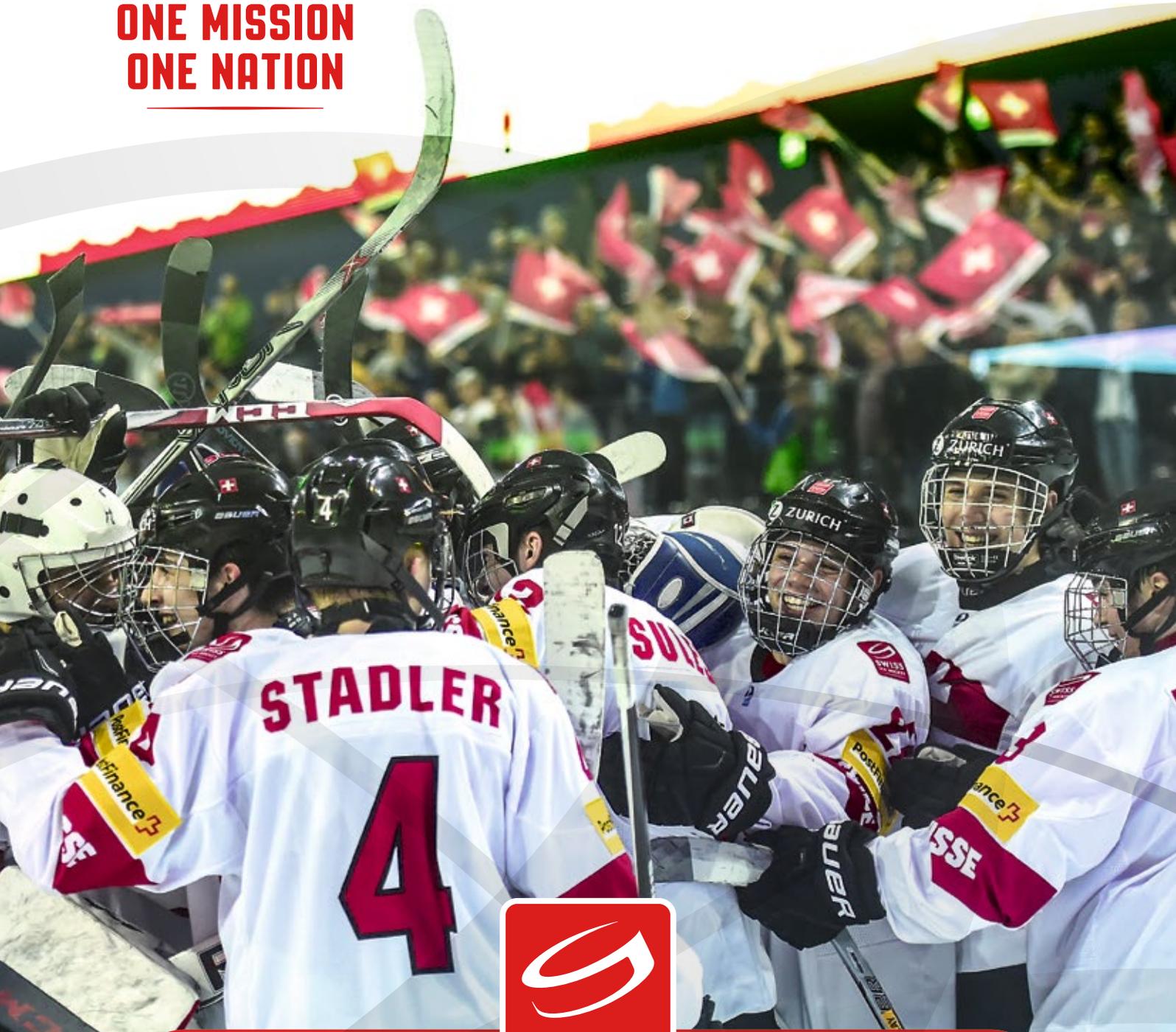


**ONE TEAM
ONE MISSION
ONE NATION**



**RAPPORT DE GESTION
SAISON 2014/15**



Image de couverture : IIHF Ice Hockey U18 World Championship, Zoug, avril 2015

CONTENU

1	PRÉFACE	4
1.1	Marc Furrer	4
1.2	Florian Kohler	6
2	CHRONIQUE SPORTIVE	9
2.1	Equipes nationales	10
2.2	National League	14
2.3	Sport Amateur	17
2.3.1	Rapport annuel du championnat de Suisse orientale	19
2.3.2	Rapport annuel du championnat de Suisse centrale	20
2.3.3	Rapport annuel du championnat Suisse romande	21
3	SPORT ESPOIR	23
3	Youth Sports & Development	24
3.1	Labels : Une « success story » de la SIHF	25
4	RAPPORTS ANNUELS ORGANISATION JURIDIQUE ET SÉCURITÉ	26
4.1	Juge unique en matière disciplinaire du Sport d'élite / National League	26
4.2	Juge unique Changements de club / National League	27
4.3.1	Juge unique en matière disciplinaire du Sport amateur / Regio League, Suisse orientale	28
4.3.2	Juge unique en matière disciplinaire du Sport amateur / Regio League, Suisse centrale	29
4.3.3	Juge unique en matière disciplinaire / Regio League, Suisse romande	30
4.4	Tribunal du Sport de la Fédération (TSF)	31
4.5	Commission de surveillance des organes juridictionnels	33
4.6	Département juridique de la Swiss Ice Hockey Federation	34
4.7	Commission pour l'ordre et la sécurité (COS)	35
5	PROJETS INTERNATIONAUX	37
6	ARBITRES	40
7	RECRUTEMENT DE LA RELÈVE	42
7.1	PostFinance Trophy	43
7.2	Swiss Ice Hockey Day	43
8	MARKETING & COMMUNICATIONS	44
8.1	Marketing & sponsoring	44
8.2	PR & Communications	49
9	FINANCES	51
9.1	Bilan	51
9.2	Compte de résultats	52
9.3	Commentaires sur les comptes annuels consolidés Swiss Ice Hockey 2014/2015	53
9.4	Rapport de révision	62
10	GOVERNANCE D'ENTREPRISE	64

1 PRÉFACE

1.1 Marc Furrer

Président



Les objectifs ont majoritairement été atteints lors de l'exercice sous revue. La situation de la Fédération est stable, ce qui nous permet de distribuer des fonds supplémentaires aux clubs. Si aucune médaille n'a été remportée au niveau sportif, l'équipe nationale U18 a toutefois dépassé ses objectifs lors des Championnats du monde à domicile à Zoug et à Lucerne, tandis que la U20 est restée en deçà des attentes. Plusieurs projets ont progressé dans le domaine de la relève et du recrutement et d'autres ont été préparés.

Sport d'élite

Il est très réjouissant que l'équipe nationale A messieurs ait pu se maintenir au 7e rang du classement IIHF et soit ainsi d'ores et déjà qualifiée pour les Jeux Olympiques 2018. La participation aux Jeux Olympiques est essentielle pour le hockey sur glace suisse. C'est la seule façon de répondre aux attentes des sponsors et du public. L'équipe a atteint l'objectif en se qualifiant pour les quarts de finale lors des CM à Prague, même si l'exercice a été difficile. Dans le hockey sur glace international actuel, la limite entre la lutte contre la relégation et la lutte pour une médaille est ténue. Dans sa première année en tant qu'entraîneur en chef, Glen Hanlon a rempli ses tâches avec succès.

Avec le 6e rang aux CM, l'équipe nationale A dames n'a certes pas pu réitérer l'exploit de Sotchi, mais la Suisse pointe toujours à l'excellente 4e place au classement IIHF, ce qui est très réjouissant.

Au niveau structurel, la Direction du domaine du Sport d'élite a été scindée durant la saison. La SIHF dispose désormais d'un Director National League et d'un Director National Teams, tous les deux subordonnés au CEO. Il s'est avéré que l'ampleur des tâches de direction était trop vaste pour une seule personne et qu'il existait un risque de conflits d'intérêts. Ce changement structurel a fait ses preuves.

La LN B reste un défi de taille. Les acteurs concernés, notamment, ont négocié de manière intensive sur son avenir. L'objectif doit être un élargissement de la ligue par une augmentation du nombre de clubs. Il ne s'agit pas d'une simple question arithmétique : Une telle mesure doit surtout servir à la relève. C'est la raison pour laquelle le concept des « farm teams » a été approuvé. La problématique de la différence de niveau au sein de la 1re Ligue et entre la 1re Ligue et la LN B a été abordée lors de discussions intensives et une ébauche de solution a été élaborée sous la forme d'un projet pour une Super 1re ligue. Les idées doivent à présent être mises en œuvre.

La Direction des arbitres a été renforcée afin de professionnaliser l'arbitrage encore davantage. L'objectif était d'en améliorer la qualité grâce à un Head of Referee Management (Beat Kaufmann) et un responsable technique et Referee in Chief (Brent Reiber). Cette mesure a d'ores et déjà eu des effets positifs durant cette saison. Dès la saison prochaine, l'arbitrage rendra compte au CEO.

Coupe

La Coupe a connu un début très réjouissant. Après une pause de presque 50 ans, la compétition a été relancée avec beaucoup d'énergie. Nous avons vécu des derbys passionnants entre les grands et les petits clubs, avec leur lot de surprises, et la finale s'est

jouée à la PostFinance-Arena qui affichait complet. La Coupe représente une motivation supplémentaire pour les équipes des ligues inférieures. Il est important que Swiss Ice Hockey puisse lancer avec succès de nouveaux produits, comme la Coupe justement.

Sport populaire, relève et formation

L'une de nos tâches principales est de promouvoir la formation et le recrutement dans le hockey sur glace. Il n'est pas acceptable que des ligues « sauvages » organisent des tournois en dehors de nos structures. Pour cette raison, la Direction de la Regio League fait le nécessaire pour inclure ces activités dans notre domaine du sport populaire. Dans le domaine de la relève, la Fédération est active de manière subsidiaire et joue un rôle de coordinateur. Le travail principal est fourni par les clubs. Swiss Ice Hockey élabore avec eux leur concept de promotion. Un nouveau logiciel, avec lequel Swiss Ice Hockey pose de nouveaux standards au niveau de la qualité, a par exemple été développé dans le domaine des Labels, qui sont depuis des années des piliers de la formation.

Championnats du monde en Suisse

La Suisse a organisé avec succès les CM U18 à Zoug et à Lucerne. Grâce à l'excellent travail de l'équipe de projet de la SIHF et des organisateurs locaux, ces CM ont été une manifestation très réussie affichant un record de spectateurs, ce qui a été largement salué au niveau international. Afin d'obtenir le droit d'organiser de grands Championnats du monde, la Suisse est tenue de mettre sur pied des tournois dans le domaine des Juniors également.

A ce propos, il est bien entendu très réjouissant que le Congrès de l'IIHF à Prague ait attribué les CM A de 2020 à la Suisse. Ceci nous permettra à nouveau de faire la meilleure publicité possible pour notre sport dans cinq ans, et ce vraisemblablement à Zurich et à Lausanne. Avec Infront Sports & Media comme partenaire d'organisation, nous pouvons aborder la préparation de manière professionnelle et en nous appuyant sur une grande expérience.

Direction

Les objectifs ont été atteints, voire dépassés, sous la direction engagée et compétente de notre CEO Florian Kohler. Avec le déménagement du Secrétariat de la SIHF à Glattbrugg, à proximité de l'aéroport de Zurich, nous disposons désormais d'un « Home of Ice Hockey » qui accueille l'ensemble de la Fédération. Nous pouvons compter sur une équipe motivée capable de mettre en œuvre nos objectifs stratégiques au niveau opérationnel. Je suis heureux de constater que la fusion Fédération-NL-RL, décidée il y a quatre ans, est désormais une réalité.

Finances

Le résultat financier est très réjouissant. Le capital propre a pu être augmenté à CHF 2.933 mio. Il sera maintenu à ce niveau. D'une part, ceci nous permet d'allouer des fonds aux projets et d'autre part, nous pouvons reverser une plus grande part des recettes TV aux clubs par rapport aux sommes qui avaient été évalués précédemment. L'idée était toujours que la Fédération ne dépense pas plus d'argent que nécessaire pour ses activités, et ce avec une gestion prudente. Le fait que ces dépenses soient inférieures au montant initialement budgétisé est réjouissant et témoigne de la bonne gestion de la Direction.

Remerciements

Swiss Ice Hockey fonctionne uniquement grâce à l'engagement important des clubs, de ses différents organes et de ses collaborateurs. Je souhaite les remercier tous pour leur dévouement. Je tiens aussi à remercier cordialement nos sponsors, notamment PostFinance ainsi que la Société du Sport-Toto et Swiss Olympic. Sans eux, nous ne pourrions pas fonctionner au niveau qui est le nôtre. Finalement, j'adresse un grand merci à notre CEO Florian Kohler, à la Direction et à mes collègues du Conseil d'administration pour leur soutien et leur engagement. Grâce à eux, Swiss Ice Hockey a toujours le vent en poupe et est un fleuron du sport suisse.

1.2 Florian Kohler

Chief Executive Officer



Florian Kohler, l'exercice 2014/15 a rimé avec des nouveautés pour Swiss Ice Hockey. Peut-on dire qu'il s'agissait d'un exercice placé sous le signe des grands projets ?

« Oui, on peut le dire ! Nous avons célébré deux étapes importantes avec l'emménagement dans les nouveaux locaux du Secrétariat et le lancement du site web. Lors du déménagement, des collaborateurs de tous les départements de la SIHF ont été intégrés dans le groupe de projet « Move ». Nous avons en outre bénéficié du soutien de partenaires importants : Grâce à IKEA et à Swiss Office Concept, nous avons pu aménager et décorer notre nouveau « chez-nous » selon nos souhaits. Les deux sièges administratifs sont désormais unis sous un même toit et nous souhaitons nous présenter comme une unité organique « SIHF » dans le domaine numérique également. Nous avons fait un premier pas dans cette direction avec le lancement du site web, mais n'avons pas encore atteint tous nos objectifs ».

A propos des grands projets : D'un point de vue sportif également, l'emphase a été mise sur trois grands projets.

« Absolument, et il s'agissait de trois projets complètement différents ».

Vous avez, pour ainsi dire, « fait du neuf avec du vieux ».

« Vous faites référence à la Swiss Ice Hockey Cup. En collaboration avec l'agence de commercialisation InfrontRingier, nous avons ramené à la vie une compétition riche en tradition. L'écho et l'intérêt suscités par la Coupe ont largement dépassé nos attentes. La façon dont nous développerons le produit à l'avenir sera décisive ».

Vous vous êtes également attelé à un projet concernant l'avenir à moyen terme : Quelle importance les CM 2020 revêtent-ils pour Swiss Ice Hockey ?

« Tandis qu'un projet comme la Coupe, par exemple, a attiré l'attention du public, nous avons surtout travaillé en coulisses à la candidature pour les CM 2020, et ce durant plus d'une année. Le fait que les CM nous aient été attribués témoigne de la qualité de notre dossier et de la confiance que l'IIHF accorde à notre savoir-faire. Les CM 2020 sont un formidable catalyseur pour le hockey sur glace : Les fonds publics dont nous disposerons ces prochaines années dans le cadre de l'organisation des CM profiteront directement à la promotion de notre sport ».

Swiss Ice Hockey a connu un avant-goût des CM la saison passée : Les Championnats du monde U18 se sont déroulés en Suisse. Cet événement est-il un peu le petit frère des CM 2020 ?

« Nous pouvons en effet considérer les CM U18 comme le précurseur des CM 2020. Ce tournoi a démontré que les amateurs de sport suisse portent un grand intérêt au hockey sur glace international. Même si nous n'avons pas complètement atteint les objectifs financiers, l'organisation du tournoi représentait surtout un investissement dans la base du hockey sur glace suisse ».

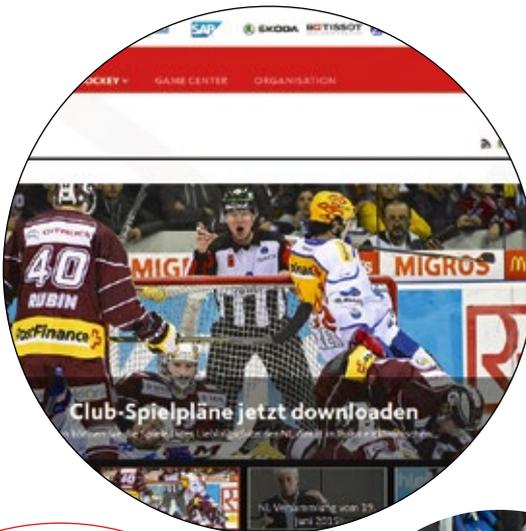
Avec ces trois projets, la SIHF a connu un programme très chargé la saison passée. Le rythme va-t-il rester le même ?

« Heureusement non. Avec le recul, je peux dire qu'avec la gestion tous ces grands projets dans la même année et parallèlement aux affaires courantes, nous avons atteint nos limites en tant que PME. Je suis très fier que nous ayons néanmoins réalisé tous ces projets avec succès. Toutefois, il est clair que nous ne pouvons pas nous reposer sur nos lauriers la saison prochaine. Je me réjouis beaucoup des douze mois à venir ».

« Le but est atteint. Désormais, la SIHF est réunie physiquement sous le même toit »



- Emménagement le 16 mars 2015
- A proximité de l'aéroport, de l'arrêt du tram et de la jonction autoroutière
- Au total 36 places de travail en open space
- 3 salles de réflexion
- 2 salles de réunion
- Aménagement intérieur par IKEA
- Agencement par Swiss Office Concept
- Tous les stocks des équipes nationales sous un même toit



« Le monde numérique est en constante mutation : la SIHF suit le mouvement »

- Présence Internet homogène selon les nouvelles prescriptions en matière de CI-/CD
- Nouvelles fonctionnalités et offre complète pour les supporters
- Développement avec une équipe de projet interne et l'agence OPTEN



« Une nouvelle chance, un nouveau titre. »

« Nos joueurs de la relève ont soulevé l'enthousiasme. »



ICE HOCKEY
U18 WORLD
CHAMPIONSHIP
SWITZERLAND
Zug - Lucerne



ICE HOCKEY
WORLD
CHAMPIONSHIP
SWITZERLAND

« Le rendez-vous approche à grands pas ! En 2020, nous accueillerons en Suisse les meilleurs joueurs de hockey sur glace au monde ! »

2 CHRONIQUE SPORTIVE



« L'exemple récent de l'U18 messieurs a démontré que nous disposons certes du potentiel pour nous battre pour les médailles mais que nous nous situons aussi à proximité de la zone de relégation. »

2.1 Equipes nationales

Raeto Raffainer, Director National Teams



Aperçu des équipes ayant participé aux CM

Globalement, la saison 2014/15 peut être considérée comme une bonne année pour les équipes de compétition. Les objectifs ont été atteints pour l'équipe nationale A messieurs, pour l'équipe nationale A dames et pour la U18 dames. L'équipe nationale U18 messieurs a même largement dépassé les attentes et les objectifs lors des CM à Zoug et à Lucerne. Après un début difficile, l'équipe de Manuele Celio a déclenché un véritable feu d'artifice qui a enthousiasmé le public venu en nombre record. Seule la U20 masculine n'a pas exploité tout son potentiel lors des CM à Toronto.

Equipe nationale A messieurs

Après dix victoires en 15 matchs de préparation, Swiss Ice Hockey pouvait aborder le clou de la saison avec confiance. Le bilan des premiers Championnats du monde IIHF sous la direction du head coach Glen Hanlon à Prague est satisfaisant. Après la défaite contre l'Autriche lors du premier match, l'équipe a su augmenter le rythme continuellement et a pu engranger des points en fin de la phase de groupes contre les grandes nations que sont la Suède et la République tchèque. Les quarts de finale ont été atteints avec trois points d'avance. Cette année aussi, une victoire en quarts de finale aurait été possible. En phase éliminatoire, l'équipe n'a malheureusement pas été en mesure de concrétiser davantage ses occasions et de retrouver ses sensations en supériorité numérique. Toutefois, la qualification directe pour les Jeux Olympiques de PyeongChang 2018 est réjouissante, tout comme l'attitude dont ont fait preuve les supporters suisses, qui ont fait vibrer la capitale tchèque durant tout le tournoi.

Equipe nationale A dames

Partie dans le tournoi avec neuf débutantes à ce niveau et un staff renouvelé, l'équipe nationale A dames a atteint la 6e place lors des Championnats du monde IIHF à Malmö. Pleine de confiance suite à deux victoires sur trois matchs en phase de groupes, l'équipe de Gian-Marco a retrouvé la Finlande en quarts de finale. Bien qu'avec Florence Schelling, l'équipe suisse ait à nouveau pu compter sur l'une des meilleures gardiennes du tournoi, l'exploit est resté hors de portée cette année. Cette délégation tentera désormais de décrocher son billet pour les Jeux Olympiques durant la saison 2015/16.

U20 masculine

Malheureusement, l'équipe de John Fust n'a pas atteint l'objectif sportif des quarts de finale lors des Championnats du monde IIHF à Toronto. La Suisse était certes l'équipe dominante lors du match clé contre le Danemark et menait même avec deux buts d'avance. Le match s'est toutefois soldé par une défaite, suivie par le passage mentalement difficile en tour de relégation. L'équipe a pu assurer le maintien grâce à une bonne performance contre l'Allemagne. Des joueurs plus jeunes ayant déjà été engagés à Toronto, nous pouvons nous attendre à voir une troupe efficace à Helsinki en décembre 2015.

CLASSEMENT mondial IHF 2015 hommes

1	Canada	3690	+3
2	Russie	3675	+1
3	Suède	3630	-2
4	Finlande	3575	-2
5	USA	3540	+1
6	République tchèque	3495	-1
7	Suisse	3235	0
8	Slovaquie	3160	0
9	Biélorussie	3075	+2
10	Lettonie	3015	-1

CLASSEMENT mondial IHF 2015 femmes

1	Canada	3840	0
2	USA	3830	0
3	Finlande	3535	+1
4	Suisse	3520	-1
5	Suède	3485	0
6	Russie	3480	0
7	Allemagne	3315	0
8	Japon	3230	0
9	République tchèque	3140	0
10	Danemark	2975	+1

U18 masculine

Du point de vue sportif, l'équipe de Manuele Celio a connu une phase qualificative très mitigée lors des CM à domicile à Zoug : Deux petits points gagnés en quatre matchs ont néanmoins été suffisants pour se qualifier pour les quarts de finale. Le but en prolongation de Denis Malgin lors du match contre la Lettonie a été le moment clé pour la qualification. L'équipe s'est dépassée lors de la victoire 5:0 contre la Russie et a dominé son adversaire à tous les niveaux. Notre équipe suisse a également joué un très bon match en demi-finale contre la Finlande. Avec une phase de supériorité numérique en prolongation, la qualification pour la finale était à portée de main. Le public à Zoug a été fantastique, notamment lors des matchs contre le Canada, la Russie et la Finlande. Globalement, les performances de l'équipe suisse et l'attitude des supporters suisses à Zoug ont fait une publicité formidable pour notre sport.

Bilan du Director National Teams

Au vu des résultats de ces dernières années, la qualification pour la phase éliminatoire doit être l'objectif fondamental pour les équipes de compétition. Toutefois, une qualification pour les quarts de finale ne doit en aucun cas être prise comme acquise, même en ayant remporté des médailles à différents niveaux par le passé. Une comparaison efficace sur le long terme n'est pas aisée en raison des changements annuels de la composition de nos équipes et de celles de nos adversaires. Enfin, la forme du jour des joueurs tient aussi toujours un rôle décisif dans la réussite ou l'échec. La marge entre victoire et défaite est très ténue. En cas de succès comme d'échec, il convient en outre de comprendre la chose suivante : Dans certaines situations, même de très bonnes performances n'apportent pas toujours le résultat espéré. A l'inverse, des performances médiocres peuvent parfois mener à la victoire.

Dans le sport d'élite au niveau international, l'on ne peut espérer aucun cadeau. Nous devons donc continuer de travailler dur sur nos points forts, poursuivre avec un esprit combatif notre objectif de nous rapprocher du groupe de tête et traiter avec le respect qu'elles méritent les nations moins bien classées. Dans notre sport, où de nombreux détails peuvent faire la différence, seules les équipes ayant du caractère et disposant d'avantages clairs peuvent espérer s'imposer. Une fois les quarts de finale atteints,

il est toujours possible de signer un exploit grâce à une discipline rigoureuse, à un engagement fort et à un bon système de jeu. L'exemple récent de la U18 masculine a démontré que nous disposons certes du potentiel pour nous battre pour les médailles mais que nous nous situons aussi à proximité de la zone de relégation.

Grâce à une collaboration constructive avec les clubs de NL, Swiss Ice Hockey a gagné le respect des acteurs internationaux ces 15 dernières années, et ce aussi bien sur la glace qu'en dehors de la glace. L'attribution des CM A messieurs 2020 à la Suisse est pour nous une nouvelle occasion de présenter au monde l'esprit qui caractérise Swiss Ice Hockey.

Pour finir, je tiens à exprimer ma reconnaissance à mes prédécesseurs, à tous les chefs du matériel, aux physios, masseurs, médecins, coaches, joueuses et joueurs et, last but not least, à tous les collaborateurs de l'équipe du backoffice pour leur grand engagement et leur travail précieux. Chacune et chacun d'entre eux ont apporté une contribution importante à la bonne réputation et au développement constant des équipes nationales suisses.

Classement des tournois 2014/15

Equipe nationale A

CM	Prague/CZE	8e place
----	------------	-----------------

Equipe nationale A dames

CM	Malmö/SWE	6e place
----	-----------	-----------------

U20 messieurs

CM	Toronto, Montréal/CAN	9e place
----	-----------------------	-----------------

U18 messieurs

CM	Zoug, Lucerne/SUI	4e place
----	-------------------	-----------------

U18 dames

CM	Buffalo/USA	7e place
----	-------------	-----------------





« Les matchs de championnat de LN A et de LN B ont à nouveau attiré plus de 3 mio de spectateurs dans les stades. »

« L'intérêt des spectateurs en LN B mérite d'être souligné tout spécialement : Avec une moyenne de près de 2'400 spectateurs par match en saison régulière et de 3'500 spectateurs en play-offs, la LN B a atteint un nouveau record européen. »

2.2 National League

Ueli Schwarz, Director National League



La saison a démarré en début d'été avec une mauvaise nouvelle en provenance de la LN B : La EHC Basel Sharks AG a dû déposer son bilan de manière inattendue, car ses bailleurs de fonds ne souhaitaient plus soutenir le club dans la même ampleur qu'au paravant et aucun successeur n'était en vue. Ainsi, la LN B s'est vue obligée d'organiser un nouveau calendrier des matchs avec 9 équipes seulement. La LN B ne comptant plus que 9 clubs, la question de principe « NL B – Quo vadis ? » est devenue encore plus actuelle. La volonté des clubs de NL de trouver des solutions pour élargir durablement la LN B sans en compromettre la très bonne qualité sportive nous a permis de prendre des décisions importantes en février 2015. Pour l'instant, il est prévu que les clubs intéressés puissent accéder à la LN B à des conditions facilitées jusqu'à la fin de la saison 2015/2016 et qu'ils puissent s'y établir sans devoir craindre une relégation au niveau sportif durant trois années. Nous avons par ailleurs introduit le statut de « farm team », qui permet à une organisation de LN A de devenir officiellement copropriétaire d'une organisation de LN B et de conduire ainsi des joueurs à maturité pour la LN A. Sous ces conditions, 4 clubs ont manifesté leur intérêt à se lancer en LN B dès la saison 2015/2016 : Le SC Herisau en tant qu'équipe ferme des Rapperswil Jona Lakers, le HC Sion en collaboration étroite avec le Lausanne HC, le EHC Winterthur en collaboration étroite avec les Kloten Flyers et le EHC Arosa en tant que relégué de 1^{re} ligue.

Le projet Herisau a été abandonné en raison de la relégation des Lakers et le HC Sion a volontairement retiré sa candidature, le club ayant constaté que beaucoup de travail de base restait à faire avant de franchir le pas. L'entrée en LN B a été refusée en première instance au EHC Arosa pour les mêmes raisons. Le EHC Winterthur a pour sa part été admis en LN B. Figure dominante du hockey amateur depuis des années au niveau sportif et disposant d'une très bonne infrastructure et d'un mouvement de la relève étendu et bien ancré, le EHC Winterthur travaillera en étroite collaboration avec les Kloten Flyers et viendra compléter la LN B dès la saison 2015/2016.

Swiss Ice Hockey Cup et Champions Hockey League

La saison 2014/2015 a posé un grand défi notamment au niveau de la planification, puisqu'il s'agissait de prévoir les dates pour la nouvelle Champions Hockey League et pour la Swiss Ice Hockey Cup. Toutes deux étant des compétitions éliminatoires, leur planification doit s'effectuer de manière flexible. En outre, aussi bien les autorités que les exploitants des stades définissent toujours plus de dates bloquées. Conséquence : Un calendrier pas toujours régulier et des matchs reportés, ce qui n'est pas toujours bien perçu et bien compris à l'extérieur.



National League 2014/15

604

matches en LN A et LN B

3'518

buts

15'000

minutes de pénalité

3'071'989

spectateurs

La première édition de la Swiss Ice Hockey Cup (SIHC) a connu un grand succès ! Toutes les rencontres se sont déroulées sans accrocs. Le SC Bern a remporté le trophée à domicile dans une PostFinance-Arena archicomble. Les 16e de finale, qui se jouent dans les régions selon des tableaux prédéfinis, avaient déjà permis d'écrire quelques belles pages dans l'histoire la Coupe. Tous deux clubs de LN B, les SCL Tigers et le EHC Visp ont marqué de leur empreinte les huitièmes et les quarts de finale d'un point de vue sportif et ont posé un véritable défi à leurs adversaires lors de rencontres à guichets fermés. Une grande inconnue liée à la renaissance de la Coupe était l'écho qu'elle allait susciter auprès du public. De nombreux matchs de Coupe se sont déroulés à guichets fermés et la compétition a connu un succès certain, et ce pas uniquement dans les ligues inférieures. La PostFinance-Arena a affiché complet aussi bien pour la demi-finale que pour la finale. Malgré les nombreux sceptiques, le bilan de la Coupe après la première année est positif et nous pouvons aborder la deuxième édition avec le plein de motivation.

La situation de la Champions Hockey League (CHL) a en revanche été plus difficile. Avec le SC Bern, Fribourg-Gottéron, les ZSC Lions et le EV Zug, clubs qualifiés d'office via des licences A, ainsi que le Genève-Servette HC et les Kloten Flyers, qualifiés sur le plan sportif, six équipes suisses y ont participé. La phase de groupe (de la mi-août à la fin septembre) n'a guère mobilisé les spectateurs. Seul le public genevois semble s'être intéressé à cette compétition dans la même ampleur que pour le championnat national. Ceci s'explique vraisemblablement par la période durant laquelle la phase de groupe s'est déroulée et par le fait que des matchs sans enjeux aient été disputés tôt déjà en raison des classements. Au niveau sportif, Fribourg-Gottéron et Genève-Servette ont certes franchi la phase de groupe, mais tous deux ont été sortis lors de leur premier match éliminatoire. Nous sommes conscients que ce projet a besoin de temps pour s'établir. Outre les quatre clubs qualifiés d'office, le Genève-Servette HC et le HC Davos se sont qualifiés pour l'édition 2015/16.

Championnat national

Les matchs de championnat de LN A et de LN B ont à nouveau attiré plus de 3 mio de spectateurs dans les stades. L'intérêt des spectateurs en LN B mérite d'être souligné tout spécialement : Avec une moyenne de près de 2'400 spectateurs par match en saison régulière et de 3'500 spectateurs en play-offs, la LN B a atteint un nouveau record européen. Avec 5'000 spectateurs par match, la moyenne de spectateurs était très importante lors des demi-finales tandis que la finale, qui s'est jouée sur sept matchs, affichait complet avec 6'000 spectateurs ! Ceci démontre clairement que la LN B est un excellent produit à côté de la LN A.

Face à une telle affluence de spectateurs, des défis importants dans le domaine de la sécurité se posent aux clubs, aux autorités et à nous-mêmes. A ce propos, je vous renvoie au Rapport annuel du Président de la Commission pour l'ordre et la sécurité COS (point 4.7, p. 34).

Dans le domaine de l'Organisation juridique, nous constatons avec satisfaction que le nombre de pénalités de méconduite pour le match a diminué en LN A et en LN B (moins 23 cas). A ce propos, je vous renvoie au Rapport annuel du Juge unique en matière disciplinaire du Sport d'élite de National League (point 4.1, p. 25).

Le nombre de pénalités de match a légèrement augmenté, ce qui s'explique éventuellement par l'application des nouvelles Règles 2014–2018. Le nombre de procédures tarifaires ouvertes est resté pratiquement identique, tandis que le nombre de procédures ordinaires a augmenté de 19 cas par rapport à l'année précédente. La forte disponibilité des organes juridictionnels de première et de deuxième instance et les brefs délais impartis ont permis des prises de décision rapides et contribué de manière significative au bon déroulement du championnat. A ce propos, je vous renvoie au Rapport annuel des Juges uniques et du Président du Tribunal du Sport de la Fédération (p. 25, 26, 30).

Développement économique

Quatre clubs sur douze en LN A et sept clubs sur neuf en LN B ont affiché un résultat annuel positif au 30 avril 2014. Les recettes de tous les clubs de LN A se sont élevées à CHF 190 mio, tandis que la LN B affichait des recettes de CHF 37.5 mio, ce qui correspond à une somme cumulée de CHF 227.5 mio. Cumulées, ces recettes couvrent tout juste les coûts. La dépendance financière à l'égard de mécènes reste très importante pour de nombreux clubs et le financement de l'exploitation pose chaque année de grands défis aux responsables des clubs.

Remerciements

Pour finir, je tiens à remercier cordialement tous les collaborateurs et tous les fonctionnaires de la SIHF et des clubs pour leur excellent travail et leur engagement inestimable.

Classements des championnats de LN A, LN B, Juniors Elite A & B

LN A

Champion suisse	HC Davos	4:1 contre les ZSC Lions
Equipe promue	SCL Tigers	4:0 contre les Rapperswil Jona Lakers
Equipe reléguée	Rapperswil Jona Lakers	

NL B

Champion suisse	SCL Tigers	4:3 contre Olten
Equipe promue en LN A	SCL Tigers	4:0 contre les Rapperswil Jona Lakers
Equipe reléguée en LN B	Rapperswil Jona Lakers	

Juniors Elite A

Champion suisse	GCK Lions	3:0 contre le EV Zug
Equipe reléguée	HC La Chaux-de-Fonds*	

* Pour la deuxième fois en deux saisons consécutives, le HC La Chaux-de-Fonds n'a pas réussi à se classer mieux que la dernière ou l'avant-dernière place. Par conséquent, il perd le Label Elite A et est relégué en Juniors Elite B.

Juniors Elite B

Champion suisse	ZSC Lions	3:0 contre le HC Ajoie
Equipe promue	ZSC Lions*	
Equipe reléguée	EHC SenSee Future**	

* Une promotion des ZSC Lions en Elite A n'est pas possible pour des raisons règlementaires.

Aucun des clubs intéressés par la place vacante en Elite A ne remplit les exigences règlementaires du Label Elite A.

** Avec le EHC SenSee Future, une équipe de l'Elite B est reléguée ; elle est remplacée par le SC Herisau.

2.3 Sport Amateur

Mark Wirz, Director Regio League / CFO



La saison 2014/15 a été riche en événements en Regio League également. Je tiens à féliciter cordialement les différents vainqueurs de groupe, notamment le EHC Winterthur, le EHC Wiki-Münsingen et le HC Sion-Nendaz 4 Vallées en 1re Ligue. A ce propos, je vous renvoie aux différents Rapports annuels des Présidents régionaux (points 2.3. ss).

Championnat

Le fait qu'un club de Regio League, le EHC Winterthur, ait réussi la promotion en ligue nationale B témoigne de la qualité des ligues amateurs, ce qui me réjouit tout particulièrement. Dans le domaine Development également, un club de 2e ligue a atteint les meilleurs résultats en ce qui concerne le Label de recrutement.



Mark Wirz avec Celine Abgottspon (HC Lugano Ladies Team) et Livia Altmann (ZSC Lions)

Chez les femmes, la finale des play-offs opposant les ZSC Lions au HC Lugano s'est jouée sur tous les cinq matchs de la série. Les Tessinoises ont eu les nerfs plus solides lors du dernier match et ont ainsi pu défendre leur titre de Championnes suisses. La finale des play-offs de la SWHL a été retransmise en direct pour la première fois. A l'image de la série finale du championnat amateurs messieurs, tous les matchs décisifs ont pu être suivis en live stream avec commentaires sur sihf.ch.

Avec un total de 722'179 spectateurs, les 7'839 matchs de championnat de Regio League ont connu un succès globalement réjouissant. Le match de promotion de 2e ligue opposant le HC Sierre au HC Star Chaux-de-Fonds à la fin mars s'est joué devant 3'000 personnes, un record. Dans un passé récent, aucune rencontre de 2e ligue n'avait attiré autant de spectateurs que la promotion du HC Sierre.

Coupe

Lors de son match de Coupe dans une patinoire qui affichait complet, le EHC Thun a affronté le rival cantonal et futur vainqueur de la compétition, le SC Bern. Globalement, le nouveau lancement de la Swiss Ice Hockey Cup peut être considéré comme un succès du point de vue du sport amateur. L'ambiance de fête populaire et les matchs « David contre Goliath » ont tenu toutes leurs promesses. Les clubs de Regio League ont saisi leur chance de se mesurer pour une fois aux professionnels et les organisateurs en ont profité pour présenter leur club comme il se doit.

Regio League 2014/15

7'839

matchs de championnat

76'782

but

206'145

minutes de pénalité

722'179

spectateurs

Projets

Le département du Sport Espoir et Amateur n'intègre pas uniquement de nouvelles idées et de nouvelles impulsions, mais entretient également des projets appréciés et riches en tradition.

Le Prix René Fasel a été attribué pour la première fois en 2007. René Fasel, Président de l'IIHF et qui donne son nom à ce prix, a lui-même été arbitre pendant de nombreuses années. Swiss Ice Hockey est d'avis que les arbitres des ligues inférieures fournissent eux-aussi un travail précieux respecté de tous. Chaque année, René Fasel remet personnellement une montre Tissot gravée à l'arbitre le plus méritant de chaque région (SO/SC/SR). La distinction a lieu dans un cadre digne de ce nom ; cette année, ce fut à l'occasion des CM U18 à Zoug.

Les gagnants du Prix René Fasel 2015

Martin Spring Suisse orientale

Rudolf Gerber Suisse centrale

Claude Schweingruber Suisse romande

Le Prix du Fair Play a été lancé en 2009 dans le cadre des Championnats du monde de hockey sur glace à Berne et à Kloten. Les trois équipes les plus fair-play des trois régions (SO/SC/SR) et qui respectent les critères en vigueur peuvent assister à un match de l'équipe nationale suisse. Elles ont respecté les délais de paiement, ont assigné un nombre suffisant d'arbitres et ont fait preuve d'un comportement fair-play aussi bien sur la glace qu'en dehors de la glace.

Les gagnants du Prix du Fair Play 2015

EHC Frauenfeld 1re Ligue, Suisse orientale

HC Gstaad-Saenenland 4e Ligue, Suisse centrale

HC La Chaux-de-Fonds SWHL C-SR, Suisse romande

Je tiens à exprimer ma reconnaissance aux responsables des clubs de Regio League et aux organes régionaux pour la collaboration constructive et agréable.

2.3.1 Rapport annuel du championnat de Suisse orientale

Harry-Louis Beringer, Responsable du championnat de Suisse orientale



En ce qui concerne le déroulement du championnat, je vous renvoie aux classements et je félicite pour leurs succès tous les Champions et les équipes promues. Je tiens à saluer tout spécialement le EHC Winterthur pour son titre de Champion suisse de hockey sur glace amateur.

Organisée pour la première fois depuis 43 ans, la Coupe suisse a été un succès pour les clubs de 1re ligue qui ont participé aux 16e de finale, malgré le manque de réussite au niveau sportif. Les patinoires ont affiché complet et les matchs se sont terminés sur des résultats serrés.

1re ligue

Le EHC Winterthur est le Champion régional de la saison. Le club a saisi l'occasion de monter en ligue nationale B et nous l'en félicitons cordialement.

Une qualification pour participer aux 16e de finale de la Coupe suisse 2015/16 a été organisée en 1re ligue Suisse orientale la saison passée. Les EHC Chur Capricorns, le EHC Dübendorf et le SC Weinfelden se sont tous trois qualifiés.

2e ligue, Piccolos, Bambinis, Dames LKC1, Seniors, Vétérans, Division 50+ (rapport de Roland Flückiger)

Le responsable de la ligue tire un bilan positif. Le fait que certains responsables des Bambinis et des Piccolos ne respectent pas toujours les autorisations de jouer et qu'ils placent le succès au-dessus de tout autre chose donne toutefois à réfléchir. Il doit réagir davantage de fair-play, étant donné qu'à ces niveaux, les clubs n'ont pas d'ambitions à concrétiser.

Au total, nous avons enregistré 91 matchs reportés chez les actifs et 36 tournois reportés chez les Piccolos et les Bambinis.

Champions suisses

Seniors	EV Zug
Vétérans	EHC Kloten
Division 50+	SC Rapperswil-Jona Lakers
Champion régional Suisse orientale 2e ligue	EHC Dürnten Vikings

3e ligue + 4e ligue (rapport de Silvio Iten)

3e ligue

La finale, qui s'est déroulée à Bülach, était équilibrée et passionnante et s'est terminée sur une surprise. Le Champion de 3e ligue en titre, le EHC Bülach II, s'est incliné 2:5 face aux Tessinois du HC Ceresio, et ce après avoir pourtant mené au score en début de partie. Le match de relégation en 4e ligue s'est joué pour la première fois cette année. Le EHC Dübendorf II a pu s'imposer, poussant du même coup le HC Limmattal-Wings en relégation.

4e ligue

Trois équipes ont pu se qualifier pour la finale pour le titre de champion de 4e ligue orientale, qui s'est jouée pour la première fois cette année. La finale opposant Thalwil et Bassersdorf II a débouché sur une grosse surprise : le EHC Bassersdorf II s'est imposé face au EHC Thalwil, pourtant invaincu durant toute la saison... jusqu'à cette finale pour le titre.

Relève (rapport d'Erwin Stauffacher et Adrian Tschenett)

Le travail dans le domaine de la relève a bien débuté et la saison 2014/15 de la relève peut être qualifiée de paisible et réussie. La collaboration avec les clubs a très bien fonctionné et la répartition des différents niveaux de la relève sur plusieurs responsables de ligue a fait ses preuves. Les constatations et les expériences faites durant la saison ont été thématiques dans le cadre d'un atelier lors de la Conférence de la relève, nouvellement réintroduite, et devraient être prises en compte dès la saison prochaine déjà. La Suisse orientale enregistre une croissance solide dans le domaine de la relève. Nous espérons que cette tendance se confirme et allons encore intensifier nos efforts en la matière.

Nous sommes particulièrement heureux qu'une équipe Mini-B du Val Poschiavo, le HC Poschiavo, ait participé au championnat. Nous espérons que d'autres équipes de la relève de la région de l'Albula, d'Engadine, du Val Poschiavo et du Val Bregaglia participent au championnat la saison prochaine. Nous déployons des efforts particuliers dans ces régions pour y parvenir.

Remerciements

Nous souhaitons exprimer notre reconnaissance à tous les fonctionnaires et à tous les entraîneurs pour leur immense travail au service du hockey sur glace suisse.

2.3.2 Rapport annuel du championnat de Suisse centrale

Markus Andres, Responsable du championnat de Suisse centrale

Nous avons vécu une saison très passionnante et exigeante. En effet, des mutations au sein des comités de plusieurs clubs ont eu lieu et les nouveaux fonctionnaires de ces clubs ont dû être « mis sur les rails ».

Personnellement, j'ai toujours beaucoup de plaisir à voir les clubs se développer et à observer les nouveaux présidents, chefs CT et directeurs sportifs se dépasser pour répondre à la complexité des règlements et des directives. Et tout ceci sans rémunération et parfois sans réelle reconnaissance. Je leur adresse toute ma gratitude ! Je suis conscient des efforts nécessaires pour garder en vie un club de hockey sur glace. Comme nous le savons, notre hockey sur glace ne vit pas uniquement des grands clubs, mais aussi des très nombreux petits clubs qui « raclent les fonds de tiroirs » année après année avec une passion et un engagement toujours intacts afin de pouvoir jouer au hockey sur glace une saison de plus. Ce sont justement de tels « chefs d'orchestre » dont a besoin notre hockey !



Championnat

Comme la saison passée déjà, le EHC Wiki-Münsingen a été sacré Vice-champion suisse amateur et Champion régional Suisse centrale. Toutes nos félicitations ! A nouveau très intéressante, la série finale nous a proposé du hockey de qualité et de haut niveau. Récompensé par une forte fréquentation du public, l'engagement des équipes a fait la meilleure publicité possible pour notre sport.

En ce qui concerne le déroulement du championnat, je vous renvoie aux différents classements sur sihf.ch et je félicite tout spécialement les Champions et les clubs promus pour leurs succès.

La collaboration avec le département Arbitres, les associations cantonales et le Secrétariat était à nouveau très positive. Il est très agréable de constater que tous les acteurs tirent à la même corde.

Remerciements

Pour finir, je tiens à exprimer ma reconnaissance à mes collègues de RG pour leur engagement indéfectible ! Je remercie aussi tout spécialement les collaborateurs du Secrétariat, qui fournissent un soutien compétent, rapide et sans formalités depuis des années.

2.3.3 Rapport annuel du championnat Suisse romande

Philippe Duvoisin, Responsable du championnat Suisse romande

Je tiens à remercier tout spécialement les responsables des différentes catégories de jeu qui ont assuré le bon déroulement du championnat grâce à leur engagement et leur expérience. Afin d'organiser la saison que nous venons de vivre, nous nous sommes rencontrés à l'occasion de deux séances du Comité et de huit réunions de calendrier. La Commission des Juniors (COJU) s'est réunie quatre fois, tandis que se sont tenues deux séances avec les Présidents des fédérations cantonales. A ceci s'ajoutent les différentes séances du Comité sportif avec les délégués.



Je souhaite souligner les travaux importants de nos responsables de ligue, qui effectuent toujours leurs tâches en arrière-plan de manière exemplaire. Je suis conscient de l'engagement dont chacun doit faire preuve afin de répondre aux nombreuses sollicitations et de vérifier tous les documents (sous forme électronique ou sur papier) et pour se consacrer aux rapports des arbitres et aux décisions de nos Juges. Je tiens à adresser une nouvelle fois mes remerciements à tous les acteurs impliqués et à les féliciter pour leur travail qu'ils effectuent avec plaisir et justesse.

CHRONIQUE SPORTIVE

Je souhaite aussi évoquer l'excellent travail fourni par nos responsables de la relève. Ces personnes ne comptent pas les heures et l'énergie investies pour créer les meilleures conditions possibles pour le déroulement des différents championnats de la relève. Cette année, nous avons redéfini nos tâches et avons effectué de nombreuses inspections de matchs. Notre but est d'identifier nos futurs talents encore plus tôt et de les accompagner au mieux dans leur parcours vers l'élite.

Le Comité du Sport Espoir et Amateur s'est consacré aux affaires de la Regio League à l'occasion d'une séance par mois en moyenne. Cette année, l'objet le plus important pour les membres du Comité, comme pour les délégués, a sans doute été le lancement de la « Vision 2020 ». Il s'agit d'une plateforme incluant tous les partenaires et dont le but est de veiller à ce que chacun joue dans la catégorie qui lui convient le mieux avec un budget devant permettre à toutes et à tous d'exercer notre sport.

Je souhaite également souligner le déménagement de notre Secrétariat dans ses nouveaux locaux à Glattbrugg. Ce déménagement répond aux besoins des structures de notre organisation. Je tiens à remercier cordialement les collaborateurs de la SIHF pour leur compréhension et leur engagement lors du déménagement. Pour finir, je souhaite exprimer ma cordiale reconnaissance à tous mes collègues au sein du Comité régional, aux responsables de la Commission des arbitres et à tous les fonctionnaires des clubs pour leur contribution au bon déroulement de la saison.

3 SPORT ESPOIR

« Swiss Ice Hockey continue le développement du sport pour enfants et la formation de base dans les catégories d'âge U5 à U12. »



3 Youth Sports & Development

Markus Graf, Director Youth Sports & Development



Formation des entraîneurs

Le nouveau Règlement des entraîneurs et la nouvelle structure de diplôme ont été mis en œuvre pour la première fois la saison passée dans le cadre de la formation des entraîneurs. Pour augmenter la qualité de la formation, les entraîneurs doivent désormais passer un examen pour obtenir le diplôme « Entraîneur Performance » et « Entraîneur Talent L ». Les candidats sont soumis à un examen oral et écrit et à un examen pratique (évaluation de l'entraînement). Cette année, le point fort de l'offre en formation a été le symposium de coaching à l'occasion des Championnats du monde U18 avec plus de 100 participants, dont des head coachs et des entraîneurs de gardien de renom.

Championnats

Les championnats ont été analysés en collaboration avec les COJU dans le domaine du sport populaire et avec les responsables Label dans le domaine de la formation de pointe et les résultats ont été intégrés dans les lignes directrices de la relève via les Directives Giant II et III. Les techniciens tentent de faire des distinctions au sein des différentes catégories de performance et de tenir compte des besoins du sport populaire et de la formation orientée vers la compétition. Une discussion constructive sur la différenciation entre l'encouragement des talents et le sport de loisir s'est tenue lors des Meetings de compétence, qui ont eu lieu pour la première fois sur quatre sites régionaux avec les responsables des clubs.

Personnel

Le head coach U18 et Instructor coach Manuele Celio a quitté la Swiss Ice Hockey Federation à la fin de la saison 2014/15 après neuf années de travail intensif avec la relève. Manuele Celio a joué un rôle important dans l'essor du domaine Development et dans son rayonnement dans les organisations de la relève des clubs. Au nom de la SIHF, je le remercie cordialement pour son excellent travail dans le domaine Youth Sports et dans la formation des entraîneurs.

La SIHF continue le développement du sport pour enfants et la formation de base dans les catégories d'âge U5 à U12. Daniele Celio sera désormais en charge de cette fonction.

Labels

Au sein du Label, le département Development a mis en place pour la première fois un nouveau logiciel pour l'évaluation et la mesure de structures de formation.

Le nouveau projet « Label Talent » a rencontré une large adhésion lors de la discussion politique avec les représentants des clubs. Le projet sera mis en œuvre lors d'une année de test la saison prochaine afin de pouvoir améliorer encore la qualité du développement des talents.

« Grâce aux Labels et au bon travail de base fourni par les clubs, la qualité au niveau de la promotion de la relève s'est considérablement améliorée. »

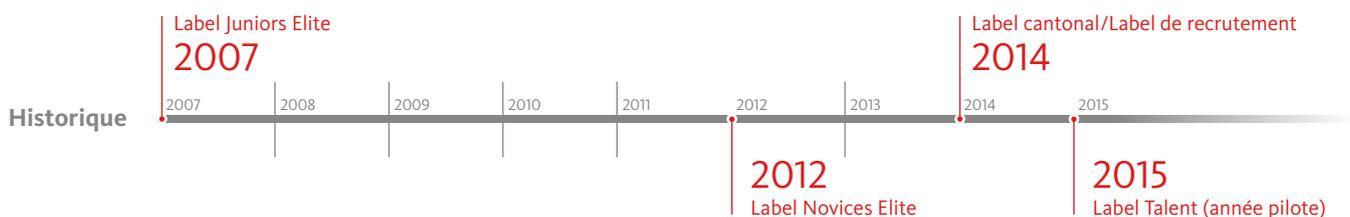


Jörg Eberle, Instructor Coach

3.1 Labels : Une « success story » de la SIHF

En 2007, le département en charge de la formation à l'époque, alors dirigé par Markus Graf, a défini des lignes directrices et des critères pour l'assurance qualité de la formation au niveau des clubs, les Labels.

Le Label définissait alors les exigences et les directives pour les clubs participant aux championnats Juniors Elite A. Après une première phase qui a permis d'accumuler les expériences, le niveau Novices Elite a été intégré aux structures Label. Aujourd'hui, Swiss Ice Hockey est sur la bonne voie avec son troisième projet d'assurance qualité « Label de recrutement » et se trouve dans la phase pilote de son programme le plus récent, le Label Talent. Avec un site web interactif et un logiciel pour l'évaluation et la mesure des structures de formation, le département Youth Sports & Development de la SIHF, dirigé par le Director Markus Graf, pose une fois de plus de nouveaux jalons. De nombreuses fédérations sportives s'intéressent d'ores et déjà au système de certification de la Swiss Ice Hockey Federation.



Label Juniors Elite/Novices Elite : L'objectif premier du Label Juniors Elite était de définir la formation orientée vers la compétition et de la développer de manière constante en collaboration avec les clubs. Avec le Label Novices, d'autres critères qualitatifs ont ensuite été définis pour une classe d'âge inférieure. En outre, la première version d'un logiciel développé à l'interne a été élaborée.

Label cantonal : En 2014, la SIHF a testé un programme de recrutement nouvellement créé qui se concentre sur l'encouragement des plus jeunes joueurs de hockey sur glace (enfants et débutants) en tenant compte de leur âge et de leur niveau. L'objectif était également de réunir les associations cantonales sous un seul et même Label.

Label de recrutement : Ce Label soutient les clubs dans le domaine du recrutement. Dans le cadre de ce programme Label, les clubs peuvent collecter des points selon des critères prédéfinis. En se basant sur les résultats, la SIHF a établi un nouveau système de promotion orienté vers la pratique, et ce dans le sens d'une assurance qualité contraignante et transparente et pour soutenir tous les clubs recruteurs en Suisse.

Un fonds dédié au recrutement permet à la SIHF d'effectuer des versements et des investissements matériels en faveur des clubs participant au Label. Jusqu'ici, 68 clubs ont ainsi pu profiter d'un suivi et de contributions financières à hauteur de près de CHF 400'000.-.

Label Talent : L'année pilote du nouveau Label Talent débute en 2015/16. Ce nouveau programme de certification et de contrôle de la qualité a pour objectif d'assurer le meilleur suivi possible des joueurs de talent de notre pays. La formation active des entraîneurs fait également partie de cette démarche.

4 RAPPORTS ANNUELS ORGANISATION JURIDIQUE ET SÉCURITÉ

4.1 Juge unique en matière disciplinaire du Sport d'élite / National League

Reto Steinmann



Le Juge unique (et son suppléant) ont traité 208 procédures tarifaires lors de la saison 2014/2015 (y compris les matchs de préparation) ainsi que 43 procédures ordinaires ou procédures de mesures provisionnelles.

Globalement, la saison s'est déroulée sans incidents spectaculaires et médiatiques. Dans la majorité des procédures, les jugements ont été acceptés sans dépôt de recours. Un point négatif : Dans deux des quatre séries de quarts de finale des play-offs, le Juge unique a dû visionner de nombreuses vidéos concernant de (prétendues) irrégularités. Une intervention n'a toutefois été nécessaire que dans un cas ; les autres incidents concernaient des infractions qui ont été sanctionnées sur la glace ou qui auraient pu ou auraient dû être sanctionnées (de manière définitive) sur la glace. Le calme est revenu dès les demi-finales, tous les acteurs se concentrant à nouveau sur l'aspect sportif en ayant recours à des moyens majoritairement licites et en renonçant à des actions potentiellement dangereuses pour la santé. La série finale pour le titre s'est déroulée de manière particulièrement réjouissante. Lors de tous les cinq matchs, les deux équipes ont fait preuve de beaucoup de fair-play et aucune irrégularité n'a nécessité l'intervention du Juge unique.

Une charge de travail nettement plus importante a été enregistrée durant les weekends surtout (tours du vendredi et du samedi). Cette charge supplémentaire est due au visionnement nécessaire des pénalités de méconduite pour le match prononcées en cours de rencontre et de l'évaluation de ces actions en vue de l'éventuelle prononciation d'une pénalité de match.

Pour finir, je tiens à souligner qu'en tant qu'acteur de l'Organisation juridique de la Fédération, je m'efforce d'assurer la sécurité juridique, la continuité et l'égalité juridique (même si la question de l'égalité juridique peut rapidement devenir délicate dès que les faits et les sanctions de différents cas sont comparés entre eux).

Dans cette démarche, la santé des joueurs et la décence envers les arbitres sont toujours au centre des préoccupations. Pour cette raison, le Juge unique est parfois obligé d'intervenir dans le déroulement du jeu, ce qui ne réjouit pas toujours les acteurs concernés. Toutefois, il ne s'agit pas de prétendre avoir la seule opinion juste ; dans des cas particuliers, l'évaluation des faits et la sanction peuvent faire l'objet de discussions, comme c'est d'ailleurs le cas dans la justice pénale.

Je tiens à remercier mon suppléant, les responsables des clubs et de Swiss Ice Hockey pour la collaboration très fructueuse et réjouissante.

4.2 Juge unique Changements de club / National League

Oliver Krüger

Les activités du Juge unique Changements de club sont restées inchangées ces dernières années et se limitent aux services d'information juridique et de médiation pour les clubs de Ligue nationale dans les questions de changements de club.

Un seul cas concernant l'interprétation du Règlement ERI a été traité en procédure ordinaire durant la saison passée. Cette procédure, qui avait été ouverte en pré-saison déjà, a été portée à l'instance supérieure et est actuellement en suspens. Il s'agit d'un cas isolé, la Ligue ayant d'ores et déjà réagi et adapté la disposition en question.



Diverses demandes ont concerné la résiliation de contrats de formation finaux dans le cas d'un changement de domicile. Il semble que la crainte d'éventuelles peines conventionnelles selon l'art. 29 al. 1 lit. c du Règlement ERI soit très importante dans ce domaine. Apparemment, certains clubs auraient déjà menacé des Juniors de faire valoir des peines conventionnelles d'un montant pouvant atteindre CHF 50'000.-. La réponse donnée à ces demandes a été qu'il fallait tout d'abord vérifier dans chaque cas si un contrat de travail existait bel et bien. En fin de compte, la question ne peut être résolue qu'en considérant un cas particulier. Jusqu'ici, nous n'avons enregistré aucun cas juridique devant être traité en procédure ordinaire.

Par ailleurs, j'ai officié comme suppléant du Juge unique en matière disciplinaire du Sport d'élite / National League durant cette saison également. La collaboration avec le Juge unique Reto Steinmann se déroule de manière constructive. Les nombreuses critiques, la plupart du temps sous-jacentes, visant la compétence des Juges uniques donne à réfléchir. Il s'agit de parler ouvertement des éventuelles modifications ou améliorations à apporter au domaine disciplinaire. Tant qu'aucune décision en la matière n'a été prise par la Ligue ou par la SIHF, les critiques concernant la structure de l'Organisation juridique ne sont toutefois pas constructives. J'espère un dialogue ouvert, constructif et honnête entre toutes les parties prenantes.

Pour finir, je souhaite remercier tous les fonctionnaires actifs dans le domaine Changements de club et dans le domaine disciplinaire pour la bonne collaboration.

4.3.1 Juge unique en matière disciplinaire du Sport amateur / Regio League, Suisse orientale

Patrick Bürgi

Lors de la saison 2014/15 sous revue, un total de 183 décisions ont été prononcées en procédure ordinaire (contre 174 en 2013/14). A ceci s'ajoutent deux décisions en procédure tarifaire (décisions sur opposition).

Durant l'année sous revue, plusieurs joueurs ont à nouveau dû être sanctionnés par des suspensions de 12 à 18 matchs, et ce toujours en raison d'agressions contre les arbitres. Globalement, nous constatons une forte acceptation des décisions du Juge unique, même pour les sanctions impliquant de nombreux matchs de suspension. Durant la saison, le Tribunal du Sport de la Fédération a examiné six décisions du Juge unique. Un recours (contre une décision sur opposition) a été admis et quatre autres recours ont été partiellement admis (réduction du nombre de matchs de suspension). Une procédure est encore ouverte.

Pour la première fois, les directives concernant le service sanitaire/l'urgentiste ont fait l'objet de rapports ou de procédures ; il convient toutefois de noter que les directives en la matière n'ont pas encore été formulées de manière claire et définitive par les responsables de la Ligue.

Une procédure contre un club Juniors a constitué le point noir de la saison. Dans un premier temps, il s'agissait uniquement d'une procédure de forfait en raison de joueurs alignés de manière irrégulière. En cours de procédure, il est toutefois apparu que la signature d'une mère au bas de la prise de position d'un joueur aligné de manière irrégulière avait en fait été falsifiée par le responsable du club. Après avoir fait recours à une avocate, le responsable du club a reconnu les faits. La procédure s'est terminée notamment avec la prononciation d'une amende particulièrement élevée à la charge du club. La décision du Juge unique est entrée en force sans être contestée.

Pour finir, je remercie toutes les parties impliquées pour la très agréable collaboration et le service fiable. Je tiens également à remercier mon suppléant, Oliver Bulaty. Grâce à lui, mon remplacement est assuré à tout moment et nous entretenons une très bonne relation professionnelle.



4.3.2 Juge unique en matière disciplinaire du Sport amateur / Regio League, Suisse centrale

Patrick Lafranchi

Au total, 129 décisions ont été prises en procédure ordinaire durant la saison 2014/15 (contre 123 lors de la saison 2013/14).

En outre, seules trois décisions ont été prises en procédure de recours, ce qui témoigne de la bonne qualité et de l'acceptation des décisions du Secrétariat, comme ceci avait été le cas lors de la saison précédente déjà.

Dans le cadre de différentes procédures, les opposants ont retiré leur recours suite à des négociations de conciliation.

Au total, trois décisions ont été portées au Tribunal du Sport de la Fédération lors de la saison 2014/15. Deux décisions ont été annulées par le Tribunal du Sport de la Fédération et une décision a été partiellement admise.

Durant cette saison également, je n'ai constaté aucune augmentation des problèmes concernant le débordement de la part de spectateurs ou de problèmes liés aux gérants des patinoires.

A mon avis, l'exigence juridique posée aux Juges uniques devient plus sévère d'année en année, comme en témoignent les dossiers parfois très volumineux, qui étaient une exception il y a quelques années encore. Ceci implique une charge de travail accrue, qui s'explique également par l'implication toujours plus fréquente d'avocats dans les procédures. Il s'agit de veiller encore plus consciencieusement à accorder aux parties le droit d'être entendues sans pour autant que les procédures ne durent trop longtemps.

Cette année aussi, je tiens à remercier toutes les personnes m'ayant soutenu dans mon travail tout au long de la saison.



4.3.3 Juge unique en matière disciplinaire / Regio League, Suisse romande

Pascal Guex



Avec près de 130 pénalités de match traitées, la saison se situe dans la moyenne. A ceci s'ajoutent huit procédures ouvertes par mon suppléant Jean-Samuel Leuba et qui concernaient toutes le HC Sion. Je me récusé toujours lorsqu'un cas concerne la 1^{re} équipe du club dans lequel joue mon fils. Je saisis l'occasion pour remercier Jean-Samuel Leuba pour sa précieuse collaboration et sa compétence. En outre, j'ai traité 17 cas concernant des pénalités pour méconduite pour le match ou un comportement antisportif. Enfin, trois recours ont été déposés contre mes décisions.

Depuis septembre 2014, nous n'avons enregistré aucun cas important ayant nécessité de procédure longue, à l'exception du cas de la blessure d'un joueur Mini du CP Meyrin (lors d'un match contre Fribourg-Gottéron). Les parents du joueur concerné ont porté le cas devant un tribunal civil. Etant donné qu'il s'agissait bel et bien d'un accident et non d'une infraction, aucune sanction spécifique de la part de notre Fédération ne s'est imposée. En fait, un seul cas aurait pu s'avérer problématique en début de saison. Le 6 octobre, le département Enregistrements de joueurs a annoncé au Juge unique le cas de l'équipe Mini A du HC Moutier, accusée d'avoir aligné huit joueurs qualifiés de manière irrégulière lors du match du 5 octobre contre le Lausanne 4 Clubs. Le département avait constaté que tous ces joueurs avaient déjà été alignés le 4 octobre chez les Minis A-Promo du HC Delémont-Vallée. Suite à cette annonce, j'ai informé le HC Moutier qu'une procédure concernant une première défaite par forfait avait été ouverte. Je suis revenu sur cette décision après avoir appris que Moutier et son voisin Delémont-Vallée avaient reçu l'aval du Comité de Suisse romande pour une collaboration. Dans ce cas particulier, on peut déplorer que les clubs concernés et la ligue régionale de Suisse romande n'aient pas informé plus tôt le département Enregistrements de joueurs de cet accord mutuel, ce qui aurait évité l'ouverture d'une procédure.

Je souhaite remercier le Secrétariat pour son soutien et souligner la rapidité de la transmission des données, notamment durant la phase finale du championnat.

4.4 Tribunal du Sport de la Fédération (TSF)

Beat G. Koenig, Président du TSF



Durant l'année écoulée, le Tribunal du Sport de la Fédération (TSF) a traité un nombre comparable de cas que durant les saisons précédentes, soit un total de 18 dossiers. Des recours contre six décisions concernant la National League et douze décisions relatives à la Regio League ont été déposés auprès du TSF. Le TSF a corrigé onze décisions des Juges uniques durant la saison, ce qui est hors du commun. Deux raisons notamment ont conduit dans huit cas à des réductions des sanctions prononcées ou à des acquittements.

La saison passée, le TSF a précisé et affiné sa pratique dans le cas d'agressions contre les arbitres, notamment dans le domaine de la relève et du sport amateur.

Diverses sanctions dépassant les dix matchs de suspension pour des cas d'agression contre les arbitres sans risque ou volonté de blessure auraient signifié que certains joueurs des ligues inférieures ou de la relève auraient été suspendus pour une année ou plus, étant donné que « seulement » 12 à 20 matchs de championnat ont lieu par saison dans les ligues concernées. Il convient ici de souligner que le TSF maintient en principe la pratique de prononcer une suspension de 10 matchs au minimum en cas d'agressions délibérées contre les arbitres sans danger ou volonté de blessure. Toutefois, des exceptions peuvent exister en tenant compte des particularités du cas concret, du principe de proportionnalité, du nombre de matchs programmés par saison et du principe d'égalité de traitement (en fonction de la ligue dans laquelle il évolue, un joueur suspendu pour 12 matchs est en fait suspendu pour une année, pour la moitié de la saison ou pour une période plus courte).

National League

Des décisions ont dû être prises dans cinq des six recours déposés, le recours ayant été retiré dans un cas. Trois décisions du Juge unique n'ont pas été confirmées ; la peine a été augmentée dans un cas et réduite dans deux autres cas. Le TSF a confirmé les décisions du Juge unique dans deux dossiers.

Le cas Holden/Santala a fait le plus de bruit. Josh Holden (EVZ) avait cassé l'avant-bras de Tommi Santala (Kloten Flyers) par un coup de crosse volontaire et ciblé. Dans ce cas, le TSF a précisé sa jurisprudence en expliquant que des fautes contre le genou, la tête, le cou et le dos n'étaient pas les seules à devoir être considérées comme des « fautes pouvant potentiellement entraîner une blessure grave », mais que cette classification comprenait également, dans des cas exceptionnels, des coups de crosse exécutés avec force, notamment sur la main ou le bras, étant donné que de telles fautes peuvent présenter un risque important de blessure.

Les autres cas concernaient une confirmation de protêt déposée hors délais suite à un protêt en cours de rencontre ; une agression contre un arbitre sanctionnée par 7 matchs de suspension ; une charge que le TSF n'a pas considérée comme une charge contre la tête mais comme une charge incorrecte, avec réduction de la sanction, passant de six à deux matchs de suspension ;

RAPPORTS ANNUELS ORGANISATION JURIDIQUE ET SÉCURITÉ

ainsi qu'un comportement antisportif par négligence, avec réduction de l'amende, passant de CHF 6'000.– contre le coach à CHF 2'000.– contre le club.

Comme lors des deux années précédentes, la participation du Président du TSF au débriefing de la LN A après la fin de la saison s'est avérée positive et constructive.

Regio League

Sur les douze procédures concernant la Regio League, trois ont pu être réglées suite au retrait des recours. Sur les neuf cas jugés, une décision a été confirmée, deux acquittements ont été prononcés et six recours ont été partiellement admis, ce qui a conduit à des réductions de peine.

Dans le cadre de deux des six recours partiellement admis, les joueurs sanctionnés ont omis de soumettre une prise de position au Juge unique. S'ils avaient soumis une prise de position, les sanctions des Juges uniques auraient certainement été moins lourdes, de sorte qu'aucun grief ne peut être fait à ces derniers. Dans un troisième cas, la prise de position n'a pas été reçue par le Juge unique, étant donné qu'elle avait été envoyée à une adresse e-mail incorrecte. Dans ce cas aussi, le Juge unique aurait certainement pris une décision différente s'il avait obtenu la prise de position.

La nouvelle pratique du TSF concernant les agressions sur les arbitres s'est appliquée dans le cadre des autres recours partiellement admis. Il s'agissait de cas sur lesquels les Juges uniques avaient statué en début de saison.

Les deux acquittements ont été justifiées par le fait que le TSF avait conclu, après un examen minutieux des déclarations de tous les acteurs impliqués, qu'il était très probable que les arbitres avaient sanctionné les mauvais joueurs.

La seule confirmation d'une décision d'un Juge unique concernait un cas se rapportant aux play-offs de 1^{re} ligue. Un club avait aligné en 1^{re} ligue un joueur actif qui avait déjà été aligné par un club de LN B avec sa licence A après le 1^{er} février, ce qui représente une infraction au Règlement Enregistrements de joueurs. Le club pensait, à tort, que le joueur concerné était considéré comme joueur de la relève « over age » et non comme joueur actif. Le forfait prononcé a été confirmé.

Les cas se sont répartis comme suit selon les régions : Cinq cas concernaient la Suisse centrale, cinq la Suisse orientale, tandis que deux cas concernaient la Suisse romande. Cinq cas ont porté sur des agressions sur les arbitres ou des insultes envers les arbitres. Dans un cas, un avertissement a été prononcé en raison d'un manquement des organisateurs (sécurité des arbitres non garantie). Les autres cas concernaient en majorité des fautes légères ou des bagarres entre joueurs.

Généralités

Tous les cas urgents ont été traités en l'espace de quelques jours. Dans la plupart des dossiers non urgents, les décisions ont été prises dans les 14 jours après réception.

Comme les années précédentes, la collaboration entre les membres du TSF et la coopération avec les Juges uniques et le Secrétariat ont été excellentes. En tant que Président du TSF, je tiens donc à remercier non seulement les Juges uniques et le Secrétariat pour leur très bon travail, mais également mes collègues du TSF.

4.5 Commission de surveillance des organes juridictionnels

Hans-Peter Schwald

Pour la Commission de surveillance des organes juridictionnels, la saison a une nouvelle fois été relativement calme. Bien que deux réclamations aient été présentées au Président, les conditions requises pour l'ouverture d'une procédure formelle n'étaient pas remplies. La Commission n'a eu aucune raison d'intervenir de manière active dans d'autres cas.

Comme de coutume depuis près d'une décennie, la Commission de surveillance des organes juridictionnels a rencontré les organes juridictionnels de la SIHF une fois durant et une fois après la saison afin de discuter des demandes et des questions actuelles. Les réclamations susmentionnées ont été soumises par les clubs et discutées à l'occasion de ces séances. Il convient de souligner l'importance de ces rencontres avec les organes juridictionnels. Les échanges réguliers entre tous les acteurs impliqués dans l'Organisation juridique permettent de mener des discussions approfondies, notamment en ce qui concerne la mise en œuvre d'une pratique uniforme et la prise en compte des demandes de tous les protagonistes. Ceci est indispensable pour assurer la haute qualité de la jurisprudence.

Pour la première fois, le Président de la Commission de surveillance des organes juridictionnels a été prié par la SIHF de soumettre deux résumés des discussions sous forme de papiers de position à l'attention de l'Assemblée de la National League. D'une part, ces prises de position concernaient les plans pour une restructuration profonde de l'Organisation juridique et d'autre part, elles portaient sur le fait que les assurances font toujours plus souvent valoir des prétentions récursoires en se basant sur les décisions de l'Organisation juridique de la Fédération.

Je remercie tous les organes juridictionnels et les personnes en charge auprès de la SIHF pour leurs activités et les échanges toujours agréables.



4.6 Département juridique de la Swiss Ice Hockey Federation

Olivier Burdet



Nombre de décisions prises en procédure tarifaire par région

	Saison 2014-2015	Saison 2013-2014
Suisse romande	205	248
Suisse centrale	186	263
Suisse orientale	231	324
Total	622	835

Nous constatons un recul de 200 cas environ. Les campagnes de fair-play portent leur fruits.

Recours

Suisse romande 3 – Suisse centrale 3 – Suisse orientale 2 = **Total 8**

Analyse

La saison a été mouvementée dans plusieurs domaines, étant donné que le hockey sur glace amateur se professionnalise toujours davantage. Nous sommes de plus en plus confrontés à des personnes issues du milieu des instances juridiques (avocats, juristes), et ce aussi dans le domaine de la relève. Dès lors, nous constatons que de nombreux documents qui nous parviennent dans le cadre d'une procédure nécessitent un examen approfondi. La qualité et la pertinence des prises de position et des demandes téléphoniques ont fortement augmenté. Les compagnies d'assurance se retournent systématiquement sur les clubs et les joueurs en cas de blessure. La tendance est en hausse également en ce qui concerne les plaintes déposées à la police en cas de blessure. Les incidents se multiplient également hors de la glace. Dans certains vestiaires, la discipline et le savoir-vivre dans les interactions interpersonnelles laissent beaucoup à désirer. Une autre constatation est toutefois plus réjouissante : Durant la saison passée, nous n'avons enregistré que deux décisions de forfait dans le cadre desquelles les joueurs sont automatiquement suspendus suite à une pénalité de match ou à une deuxième pénalité de méconduite pour le match.

Nous avons adapté notre Règlement juridique en vue de cette saison. Désormais, les recours peuvent être déposés par e-mail. La National League s'est elle aussi montrée très intéressée à ce programme. Certains clubs y participeront la saison prochaine. Le Tribunal du sport de la Fédération utilisera lui aussi le SJI dans une phase de test dès la saison prochaine.

Suppléant des Juges uniques

En Suisse orientale comme en Suisse romande, les suppléants des Juges uniques ont fourni un excellent travail. La qualité et la continuité des procédures juridiques sont un grand avantage et une nécessité pour la Regio League.

Remerciements

Je remercie cordialement les Juges uniques et les Juges du Tribunal du Sport de la Fédération pour leur travail et leur disponibilité durant la saison passée.

4.7 Commission pour l'ordre et la sécurité (COS)

Christoph Vögeli, Responsable du domaine Ordre et Sécurité COS



Parallèlement à leurs championnats respectifs, les clubs de LN A et de LN B ont été engagés dans la Swiss Ice Hockey Cup et la Champions Hockey League durant cette saison. Les matchs de Coupe ont été particulièrement appréciés et se sont transformés en véritables fêtes populaires.

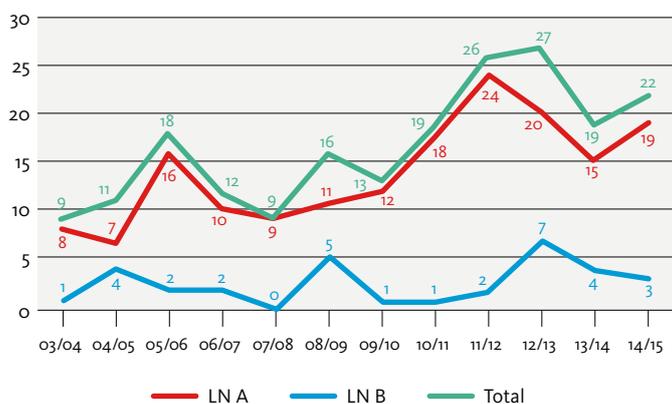
En ce qui concerne la sécurité, le bilan de la saison 2014/15 est à nouveau plutôt réjouissant. Les responsables des ZSC Lions ont veillé à assurer une cérémonie de remise de coupe digne de ce nom.

La Commission pour l'ordre et la sécurité COS tient à exprimer sa grande reconnaissance aux services de sécurité et à tous les bénévoles impliqués. Grâce à leur engagement sans faille, tous les acteurs concernés ont prouvé au hockey sur glace suisse que de telles cérémonies de remise de coupe bien réussies sont la norme et non pas l'exception dans les patinoires suisses. Le bon comportement des groupes de supporters des deux équipes finalistes mérite également d'être souligné.

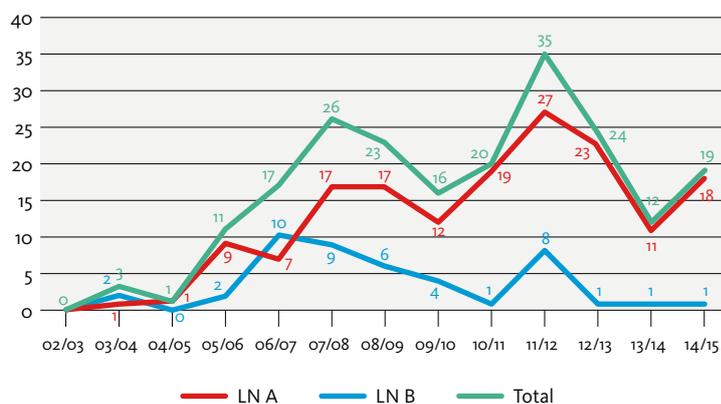
Durant la saison 2014/15, la COS a effectué 48 vérifications de matchs (contre 41 lors de la saison 2013/14), dont 17 matchs de Coupe. 14 rencontres ont été contrôlées lors des play-offs/play-outs et de la qualification pour la ligue (contre 8 en 2013/14). Sur le total de 31 vérifications de matchs effectuées durant la saison, 13 ont concerné la LN B (11 en 2013/14) et 18 la LN A (contre 30 lors de la saison 2013/14).

Malheureusement, le nombre de sanctions en raison de l'utilisation d'engins pyrotechniques a augmenté durant la saison sous revue, passant de 19 à 22 (+16%) ; les sanctions pour jets d'objets ont également augmenté, passant de 12 à 19 cas (+58%). Dans 19 cas (soit 86% des cas), les engins pyrotechniques ont été mis à feu par les supporters de l'équipe visiteuse. La tendance est in-

Utilisation d'engins pyrotechniques dans les patinoires suisses



Jets d'objets/de bière dans les patinoires suisses

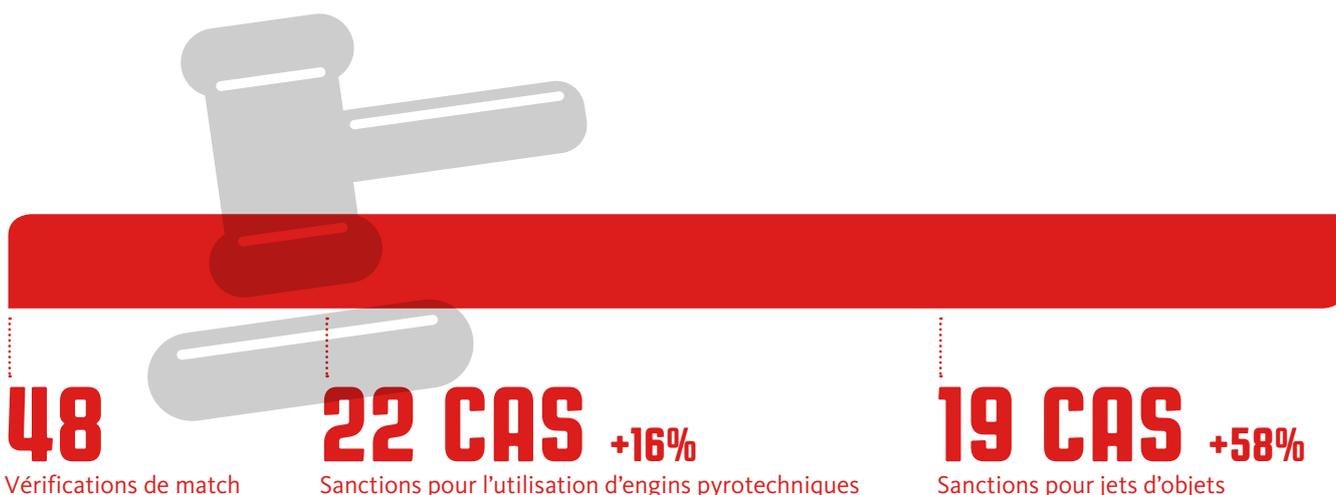


RAPPORTS ANNUELS ORGANISATION JURIDIQUE & SÉCURITÉ

verse en ce qui concerne les jets d'objets ou de bière : dans 18 cas (95% des cas), ils sont imputables aux supporters du club recevant. Il est inquiétant de constater que 70% des cas concernaient des jets de bière ciblés contre les arbitres et les fonctionnaires. Un autre point négatif est le fait que des supporters du football suisse recherchant la bagarre ont profité des weekends sans matchs de football pour provoquer des confrontations avec les groupes de supporters et les services de sécurité avant, pendant et après les matchs de hockey sur glace. Les confrontations avec la police se sont multipliées pendant la période de la mi-décembre 2014 à fin février notamment. Des infrastructures ont été l'objet de déprédations et de vandalisme.

La collaboration dans les domaines Sécurité et Fancoaching s'est encore intensifiée durant cette saison. Entretemps, le Service de coordination fancoaching a rédigé un cahier des charges avec un profil d'exigence pour les délégués des supporters qui doit servir de base à tous les clubs de LN A et de LN B pour l'engagement d'un/d'une délégué/e des supporters. Les feedbacks très positifs des participants aux deux derniers ateliers communs, qui avaient réuni tous les délégués des supporters et des responsables de la sécurité de la LN A et de la LN B, ont conduit la COS à encourager et à développer cette collaboration à l'avenir avec l'organisation d'autres ateliers.

En tant que responsable du domaine Ordre et Sécurité de la National League de la SIHF, je souhaite remercier cordialement tous les services de sécurité impliqués ainsi que les délégués des supporters et leurs collaborateurs pour la saison 2014/15 très réussie. Grâce à leur engagement exemplaire, à leur dévouement et à leur motivation, ils ont contribué au déroulement pacifique des matchs lors de plus de 700 rencontres et à la promotion d'un comportement positif et fair-play parmi les supporters du hockey sur glace suisse. Cette saison également, cet engagement mérite une grande reconnaissance de la part de la COS.



5 PROJETS INTERNATIONAUX

5 Projets internationaux

Peter Lüthi, Head of International Projects



2015 IIHF Ice Hockey U18 World Championship, Suisse

Après 2009 (CM A), 2011 (CM dames) et 2013 (CM U18 dames), Swiss Ice Hockey a organisé avec fierté les Championnats du monde U18 à Zoug et à Lucerne. A l'origine, le tournoi devait faire office de manifestation d'ouverture pour le projet « Academy » à Winterthur. Même si le projet « Academy » n'a finalement pas abouti, nous avons néanmoins réussi à organiser impeccablement les CM U18 sur deux sites de remplacement dignes de ce nom.

Power of the Future

Zoug et Lucerne ont été choisis très consciemment comme sites d'accueil. La SIHF avait déjà organisé des Championnats du monde de la relève en Suisse romande et en Suisse orientale. Il était donc clair que la Suisse centrale allait être privilégiée cette fois-ci, ce d'autant plus qu'une excellente promotion de la relève y est effectuée. Le fait que Zoug et Lucerne soient également des villes intéressantes d'un point de vue touristique a certainement eu une influence positive sur l'affluence des spectateurs.

Swiss Ice Hockey avait de bonnes raisons pour organiser une telle manifestation : Si la Suisse souhaite à nouveau accueillir un grand Championnat du monde, il est bon que la Fédération nationale organise des CM dames ou des CM dans le domaine de la relève. Il s'agit donc d'un investissement pour l'avenir. Le plus important est toutefois de remercier le hockey sur glace suisse avec un tel événement. Ce remerciement s'adresse à tous les entraîneurs, arbitres et fonctionnaires qui se consacrent à la relève jour après jour. Ces CM leur ont permis d'apprécier à deux pas de chez eux du hockey sur glace au plus haut niveau, soit le fruit de leur travail fourni. Pour ces raisons, la devise du tournoi était « Power of the Future ».

Organisation

Le Comité d'organisation a été constitué selon le modèle éprouvé et s'est composé de personnes internes et externes expérimentées. Avec leur compétence et leur attitude conciliante, les responsables des deux Comités d'organisation locaux ont été un soutien formidable pour nous. Toutefois, une grande manifestation dépend aussi largement du travail bénévole. Plus de 200 bénévoles ont prêté main forte dans tous les domaines avec un engagement immense.

En raison des prescriptions de Swiss Olympic d'une part et des exigences de l'IIHF formulées pour la première fois d'autre part, nous avons dû présenter et mettre en œuvre un concept de durabilité. Nous avons apporté d'importantes contributions dans les domaines « transport », « élimination des déchets » et « eau propre ».

Finances

Des CM U18 représentent toujours un investissement pour l'avenir. Avec des dépenses globales de près de CHF 2 mio, aucun bénéfice n'a pu être réalisé malgré les généreuses subventions des villes concernées, des cantons, de la Confédération, de Swiss Olympic et de l'IIHF et malgré une forte affluence de spectateurs. Il est toujours difficile de budgétiser les recettes, ce chiffre étant fortement dépendant des performances de l'équipe nationale.

PROJETS INTERNATIONAUX

Spectateurs

La Suisse a réalisé une excellente performance au niveau sportif et a enthousiasmé le public avec son jeu attractif. Au total, près de 45'000 spectateurs ont assisté aux 31 matchs. La demi-finale opposant la Suisse à la Finlande a même affiché complet avec 7'000 spectateurs. Près de 300 scouts étaient présents pour observer de près les joueurs afin de les proposer pour la NHL. Les symposiums des coaches, des entraîneurs de gardien, des arbitres, des cadres de NL et des arbitres ont également contribué à la bonne réputation de ces CM.

Remerciements

Je souhaite profiter de l'occasion pour remercier cordialement Swiss Ice Hockey pour la confiance accordée, le « Comité d'organisation interne », les différents départements de la SIHF, les personnes externes impliquées et tous les bénévoles. Ce fut un travail d'équipe extraordinaire et un événement inoubliable. Grâce à vous, les CM ont été un grand succès !



Sur un succès et après 6 ans passés à la tête de la U18, Manuele Celio prend sa retraite à la fin de la saison 2014/2015

2020 IIHF Ice Hockey World Championship, Suisse : Candidature

Lors du Congrès de la Fédération internationale de hockey sur glace IIHF qui s'est tenu à Prague le 15 mai 2015, les délégués ont décidé unanimement d'attribuer à la Suisse les Championnats du monde A messieurs de 2020.

Préparation

Auparavant, par exemple pour la candidature pour les CM de 2009, le dépôt d'un simple dossier était suffisant. Suite à différentes expériences, l'IIHF exige aujourd'hui une documentation bien plus abondante de la part des candidats. Outre un questionnaire volumineux, le dossier doit à présent comprendre les contrats passés avec les stades, les arrangements conclus avec les hôtels, les business plans et différents concepts. Les accords écrits passés avec les villes, les cantons, la Confédération, les centres de tourisme et avec Swiss Olympic doivent également faire partie du dossier.

En premier lieu, nous avons toutefois dû créer les conditions structurelles nécessaires afin d'assurer le financement de la phase de candidature. Comme en 2009, Swiss Ice Hockey a la chance d'avoir pu conclure une joint venture avec Infront Sports & Media SA, qui détient également les droits marketing de l'IIHF.

Comité de pilotage

En février 2014, un Comité de pilotage, soit l'échelon stratégique de cette candidature, composé de trois représentants de Swiss Ice Hockey (M. Furrer, F. Kohler, F. Oetterli) et d'Infront Sports & Media (B. Marty, T. Oehninger, L. Cramerli), a confié à l'échelon opérationnel composé de Thomas Grob et de moi-même la tâche de mettre en œuvre la candidature.

Lieux de compétition

La candidature de la Suisse prévoit le Hallenstadion de Zurich comme stade principal et la nouvelle patinoire de Lausanne, qui devrait être prête en 2020, comme site secondaire ; le stade de Zoug est prévu comme site de secours. Le budget pour les CM s'élève à CHF 37 mio environ. La mascotte « Cooly » fera son grand retour et le nouveau slogan « LOVE.ICEHOCKEY » représente la forte popularité dont jouit le hockey sur glace en Suisse.

Jalons



Remerciements

Je souhaite remercier cordialement Swiss Ice Hockey pour sa volonté d'organiser des CM, ce qui témoigne de sa stratégie orientée vers le futur.

6 ARBITRES

6 Arbitres

Beat Kaufmann, Head of Referee Management



J'ai pris la direction du département Arbitrage avec le Referee in Chief Brent Reiber il y a une année. Bien que Brent Reiber et moi-même disposions de connaissances approfondies et d'une longue expérience dans le hockey sur glace, ce fut une avancée en terre inconnue.

Défis

- Un Règlement de l'IIHF nouvellement rédigé avec de nombreuses modifications et adaptations
- Remplacement de deux arbitres expérimentés
- Garantir le bon déroulement du jeu de tous les matchs amicaux et de championnat
- Intégrer de nouvelles compétitions comme la Champions Hockey League et la Swiss Ice Hockey Cup
- Assurer la communication dans tous les domaines



Le juge de ligne Simon Wüest et les arbitres principaux Tobias Wehrli et Marcus Vinnerborg

Après une année d'activité opérationnelle, nous avons acquis une très grande quantité d'informations et de savoir. Nous sommes donc motivés et bien préparés pour aborder les défis futurs.

L'on nous a souvent demandé de faire un bilan de notre première saison en fonction. Globalement, je pense que nous pouvons être satisfaits, même si de nombreuses choses ne se sont pas encore déroulées comme nous l'aurions souhaité.

S'il s'agissait de dresser un bilan sur la base des feedbacks reçus, notamment de la part des clubs, le résultat serait toutefois certainement positif. Néanmoins, nous ne nous en laissons pas aveugler et sommes conscients qu'il reste une marge d'amélioration. Nous savons également que les attentes de la grande famille du hockey sur glace envers l'équipe d'arbitrage sont très élevées.

Communication

Nous sommes personnellement convaincus de l'importance d'une communication transparente. Nous nous efforçons de répondre aussi rapidement et exhaustivement que possible aux questions et aux remarques qui nous sont adressées par les clubs, les collègues, les médias et les supporters. Nous y sommes parvenus à quelques exceptions près.

Exigences de performance

Le fait que la finale et le match pour le bronze du 2015 IIHF World Championship à Prague aient été dirigés par des arbitres suisses m'a particulièrement réjoui : Tobias Wehrli et Marcus Vinnerborg étaient les arbitres principaux de ces rencontres. Ces nominations témoignent de la qualité des arbitres suisses. Au total, 27 arbitres suisses ont été convoqués à différents Championnats du monde IIHF durant la saison 2014/15.

Nous exigeons toujours que les meilleurs corps arbitraux soient engagés lors de chaque jour de match. Comme c'est le cas dans le sport d'équipe, ces corps sont définies et déterminées par le « coach ». A cet effet, le « coach » tient compte de tous les aspects pouvant influencer la performance de l'équipe. Il s'agit également de mettre l'accent sur les éléments susceptibles d'assurer la continuité du personnel et le niveau élevé de la qualité dans les saisons à venir.

A l'image d'un club de hockey sur glace, nous attendons de chacun de nos collègues de faire preuve d'un engagement exemplaire, que ce soit en première ou en quatrième ligne, et d'ainsi soutenir l'équipe.

Nous sommes fiers d'avoir pu contribuer, avec nos collègues de travail de National League et de Regio League, au bon déroulement de la majorité des matchs joués en Suisse.

Remerciements

Nous adressons nos remerciements à tous les collègues de Swiss Ice Hockey et aux représentants des clubs qui nous ont soutenu et nous ont accordé leur confiance lors de notre première année en fonction, ainsi qu'aux plus de 1'000 arbitres qui ont accompli avec succès et beaucoup de motivation leur travail pas toujours aisé.

7 RECRUTEMENT DE LA RELÈVE

« Un recrutement professionnel de la relève est la base essentielle pour le succès sportif. »



7.1 PostFinance Trophy

La PostFinance Trophy, le tournoi national de hockey sur glace pour les écoliers, a fêté sa 8e édition lors de la saison 2014/15. Munis de l'équipement complet de hockey sur glace mis à disposition par PostFinance, plus de 2'400 écoliers et écolières ont participé aux 23 tournois de qualification locaux répartis sur les quatre régions linguistiques de Suisse.

16 équipes de quatre catégories d'âge se sont qualifiées pour le tournoi final à Einsiedeln le 22 février 2015. Grâce à PostFinance, ces moments forts resteront longtemps gravés dans la mémoire de chaque enfant :

- Chaque équipe a été conduite à Einsiedeln depuis son domicile dans un bus réservé spécialement pour elle.
- Pour le tournoi, un joueur de LN A a été affecté à chaque équipe pour jouer le rôle de mentor (notamment des internationaux comme Mathias Seger et Robin Grossmann).
- L'entraîneur national Glen Hanlon a remis les médailles et les coupes aux finalistes.



7.2 Swiss Ice Hockey Day

Zurich Assurances est Presenting Partner du Swiss Ice Hockey Day depuis la saison 2014/15. C'est également grâce au soutien de notre partenaire Zurich Assurances que la troisième édition de la grande manifestation pour les futures stars a été un succès.

Le 2 novembre 2014, 86 clubs suisses ont mis leur surface de glace à disposition des stars du hockey sur glace de demain. Au quatre coins de la Suisse, de A comme Arosa à Z comme Zurich, 7'000 enfants ont vécu une journée inoubliable lors du Swiss Ice Hockey Day. 513 joueurs de NL et 135 arbitres de la SIHF ont été présents sur place.

Pour Swiss Ice Hockey, Zurich Assurances et les innombrables bénévoles des différentes régions, le succès de la manifestation représente une motivation importante pour aborder avec enthousiasme l'organisation de la quatrième édition du Swiss Ice Hockey Day lors de la saison 2015/16 ! Celle-ci se déroulera le dimanche 1er novembre 2015.



8 MARKETING & COMMUNICATIONS

8.1 Marketing & sponsoring

Jeanette Conzett, Head of Marketing & Communications



Le département Marketing a lancé une nouvelle identité visuelle pour le début de la saison 2014/15. Les différentes composantes harmonisées ont été élaborées durant une période de conception d'une année. Les caractères blancs sur fond rouge rappellent les couleurs nationales et permettent une présentation claire du message principal grâce à la plateforme de communication généreuse qui s'étend dans l'espace graphique. La nouvelle identité visuelle assure une forte valeur de reconnaissance de la marque Swiss Ice Hockey.



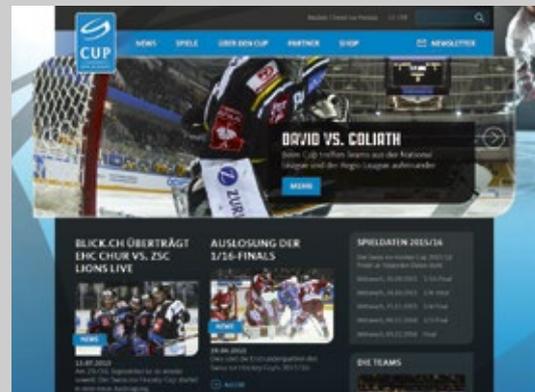
Médias
imprimés



Promotion
d'événements

Le rebranding a également permis de lier de manière claire les sous-marques National League, Regio League et Swiss Ice Hockey Cup à la marque faîtière Swiss Ice Hockey au niveau visuel.





Réalisations
marque
fatière et
sous-
marques

Quatre matchs de préparation aux CM de l'équipe nationale A messieurs ont été organisés dans différentes régions de Suisse et ont enregistré un fort afflux de spectateurs. A La Chaux-de-Fonds, la patinoire était archicomble, et à Genève, les supporters et les joueurs ont été accueillis par un feu d'artifice et plus de dix mascottes de la Ligue.



Patinoire des Mélèzes, La Chaux-de-Fonds



Les Vernets, Genève



MARKETING & COMMUNICATIONS

Nos zones VIP ont été largement utilisées comme plateformes de réseautage lors des matchs de l'équipe nationale. A l'occasion de ces matchs internationaux, nous avons ainsi accueilli plus de 1'000 invités du monde du sport, de la politique et des « people », ainsi que nos sponsors.



Zone VIP durant l'Arosa Challenge

Outre les matchs internationaux organisés par Swiss Ice Hockey, des manifestations comme le Golf Trophy, les Swiss Ice Hockey Awards, les séances photo des équipes nationales A et une action de bienfaisance avec un « Match des légendes » en faveur de la Ligue suisse contre le cancer ont été réalisées.



« Match des légendes » en faveur de la Ligue suisse contre le cancer



Gagnants des Swiss Ice Hockey Awards 2014 : A. Ambühl, C. Huet, E. Merzlikins, F. Schelling, R. Wick et I. Rüthemann



Première séance photo de l'équipe nationale A dames

MARKETING & COMMUNICATIONS

Lors de la saison 2014/15, Swiss Ice Hockey a eu le plaisir d'accueillir de nombreux nouveaux partenaires dans la famille du hockey sur glace. Nous sommes fiers de pouvoir désormais compter sur leur soutien et leur engagement :



Nous souhaitons remercier cordialement tous nos sponsors et nos partenaires pour leur soutien et l'excellente collaboration. Nous nous réjouissons de vivre une saison 2015/16 pleine de succès !

MAIN SPONSOR



OFFICIAL SPONSORS



NATIONAL SUPPORTER



OFFICIAL BROADCASTERS



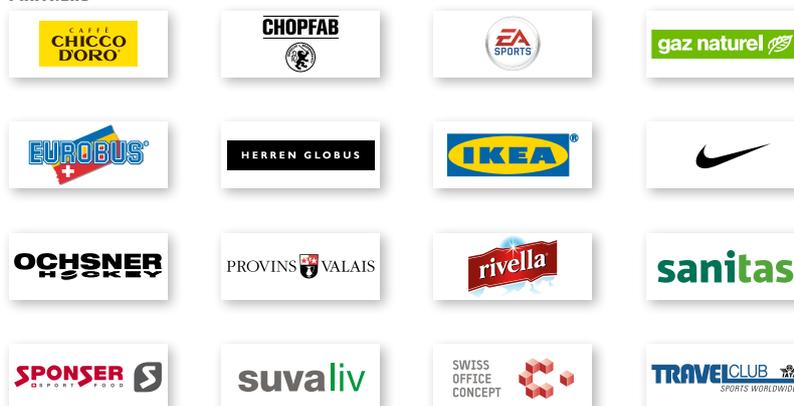
REFEREE PARTNERS



EVENT PARTNER



PARTNERS



MARKETING & COMMUNICATIONS

Le voyage des sponsors et des donateurs a été une réussite. Swiss Ice Hockey s'est rendu à Prague pour quelques jours avec un groupe de près de 30 personnes. Les participants au voyage ont assisté aux matchs de l'équipe suisse et un programme parallèle attractif leur a été proposé. Ainsi, nos sponsors et donateurs ont été accueillis à l'ambassade de Suisse par l'ambassadeur Markus-Alexander Antonietti et ils ont eu l'occasion de faire la connaissance du conseiller fédéral Ueli Maurer. Un autre point fort pour les participants a été le déjeuner avec l'équipe nationale A messieurs à l'hôtel de la délégation. Le séjour s'est conclu avec la visite de l'usine Škoda à Mladá Boleslav, lors de laquelle les différentes étapes de la production ont été présentées.

Teleclub a suivi le groupe de près durant quatre jours, ce qui a permis de donner un aperçu intéressant des coulisses de ce voyage.



Le conseiller fédéral Ueli Maurer en discussion avec Reto Müller (Teleclub)



L'ambassadeur Markus-Alexander Antonietti reçoit un maillot de l'équipe nationale



Visite de l'usine et du musée Škoda à Mladá Boleslav



L'équipe de Teleclub avec Claudia Lässer dans les rues de Prague

8.2 PR & Communications

Janos Kick, Media Officer



Depuis septembre 2014, Janos Kick est responsable de toutes les questions concernant la communication de la Swiss Ice Hockey Federation en tant que successeur d'Alexander Keller.



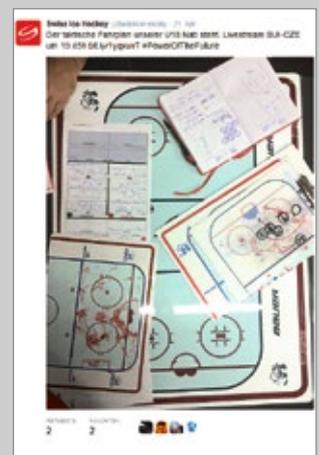
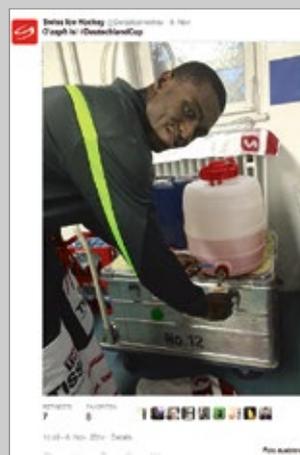
Equipes nationales

Les équipes nationales A messieurs et dames sont dirigées par de nouveaux head coaches et de nouveaux staffs depuis le début de la saison passée. L'engagement de Glen Hanlon en tant que nouvel entraîneur national avait déjà suscité un important intérêt médiatique et l'attention des médias était fortement concentrée sur le head coach durant la saison également. Ceci a exigé une planification ciblée des activités de communication concernant l'équipe nationale A messieurs.

L'entrée en fonction du nouveau head coach de l'équipe féminine, Gian-Marco Cramer, s'est déroulée sans accroc. L'attention des médias s'est surtout portée sur les CM à Malmö, la SRF retransmettant le match Suède-Suisse et la

rencontre de quart de finale contre la Finlande en direct à la télévision pour la première fois.

Parallèlement aux canaux classiques, les sorties des équipes nationales ont été plus fortement couvertes via les médias sociaux. Ainsi, il a été possible de proposer à la communauté en ligne en constante augmentation de jeter un coup d'œil derrière les coulisses.



MARKETING & COMMUNICATIONS

Pour les retransmissions en direct des CM, la SRF a également produit pour la première fois des séquences vidéo « behind the scenes » tournées sur téléphone portable. En outre, les premiers media guides interactifs ont été produits la saison passée. Ils sont disponibles en ligne et contiennent des liens avec Elite Prospects et les comptes de médias sociaux des joueurs et des joueuses, ce qui permet aux journalistes de s'informer à tout moment sur les statistiques actuelles et les activités sur Facebook et Twitter.

#Cœurjaune

PostFinance, le partenaire principal de la Swiss Ice Hockey Federation, a lancé la campagne #Cœurjaune la saison passée. Avec le « Cœur jaune », PostFinance démontre une nouvelle fois son engagement indispensable dans le domaine de la promotion de la relève du hockey sur glace suisse. A côté des PostFinance Top Scorers en National League, les équipes nationales génèrent désormais elles aussi des fonds en faveur des jeunes talents de la Swiss Ice Hockey Federation grâce à la campagne « Cœur jaune ». En effet, pour chaque but et chaque 1er et 2e assistés des équipes nationales A (hommes et femmes), PostFinance verse CHF 700.- dans la caisse de la promotion de la relève. Au nom de toute l'équipe, les capitaines des équipes nationales A en lice portent le « Cœur jaune » sur la poitrine de leur maillot. Le « Cœur jaune » a accompagné de près les équipes tout au long de la saison. La campagne #Cœurjaune a permis de générer CHF 158'200.- durant la saison passée.



Manifestation de bienfaisance à Coire

Grâce à la popularité dont bénéficie le hockey sur glace, Swiss Ice Hockey peut se positionner et se présenter de manière très positive dans le domaine des relations publiques. Cette année, une manifestation de bienfaisance dans le cadre du marché de Noël à Coire a permis de collecter des dons en faveur de la Ligue suisse contre le cancer. L'équipe nationale, qui séjournait aux Grisons à l'occasion de l'Arosa Challenge, s'est rendue à Coire durant son après-midi de libre afin de vendre des biscuits de Noël. L'ensemble des recettes a été reversé à la Ligue suisse contre le cancer. En outre, l'événement a permis aux supporters de rencontrer leurs idoles, d'obtenir des autographes ou de prendre des photos des joueurs.

9 FINANCES

9.1 Bilan

ACTIFS	31.05.2015	31.05.2014
Liquidités	4'098'462	4'009'531
Créances envers des tiers	628'920	3'012'487
Créances envers les clubs	634'841	681'537
Créances envers des proches	637'407	83'520
– dont l'Association des bienfaiteurs top 8	78'609	81'360
– dont l'IIHF	558'798	0
Du croire	-111'900	-249'000
Autres créances à court terme	900'168	1'603'363
Actifs de régularisation tiers	1'764'780	2'147'179
Actif circulant	8'552'679	11'288'617
Actifs financiers	101'947	136'000
– dont participation à l'EIH Club Competition (EICC) AG	170'268	170'268
– dont amortissements cumulés	-68'321	-34'268
Immobilisations corporelles	681'741	523'960
– dont mobilier et équipement	234'697	148'794
– dont amortissements cumulés	-102'651	-111'949
– dont machines de bureau, installations informatiques, systèmes de communication	1'208'020	878'651
– dont amortissements cumulés	-658'324	-391'536
Actif immobilisé	783'687	659'960
TOTAL ACTIFS	9'336'366	11'948'577

PASSIFS	31.05.2015	31.05.2014
Créances envers des tiers	1'992'088	1'067'979
Créances envers les clubs	315'023	323'385
Créances envers des proches	5'170	0
- dont la Fondation Pat Schafhauser	3'240	0
- dont la Fondation Raymonde et Jacques Plante	1'930	0
Autres créances à court terme	565'995	1'043'426
Passif de régularisation tiers	1'545'211	4'667'908
Passif de régularisation clubs/proches	240'000	67'500
Provisions à court terme	689'829	1'089'889
Fonds étrangers à court terme	5'353'315	8'260'087
Provisions à long terme	1'050'000	1'204'875
Fonds étrangers à long terme	1'050'000	1'204'875
Fonds étrangers	6'403'315	9'464'962
Capital de la Fédération	571'450	571'450
Résultat reporté	1'912'165	1'671'029
Résultat pour l'année en cours	449'436	241'136
Capital propre	2'933'051	2'483'615
TOTAL PASSIFS	9'336'366	11'948'577

9.2 Compte de résultats

RECETTES	Etat 2014/2015	Etat 2013/2014
Recettes participation/licences	1'675'885	1'724'853
Recettes taxes, y.c. transferts	704'144	695'233
Recettes prestations dans le domaine du sport	1'431'791	1'107'250
Recettes arbitres professionnels	1'079'538	1'019'625
Recettes Organisation juridique	605'513	677'444
Recettes primes de participation/primes au succès	538'747	716'810
Recettes Société du Sport-Toto	2'463'133	2'364'502
Recettes Swiss Olympic	870'444	690'000
Recettes OFSPO	476'442	459'908
Recettes domaine public	333'863	0
Recettes domaine de droit privé	350'562	95'484
Recettes diverses sport	1'487'007	1'090'843
Total des recettes liées au sport	12'017'070	10'641'952
Recettes partenariats TV et sponsoring	25'763'497	23'803'685
Recettes manifestations	670'196	443'592
Recettes diverses marketing	291'490	264'114
Total des recettes liées au marketing	26'725'183	24'511'390
Recettes diverses	407'180	52'882
Pertes sur débiteurs, y.c. modifications du ducroire	125'582	-74'403
Total des autres recettes	532'762	-21'521
TOTAL DES RECETTES	39'275'015	35'131'821
CHARGES	Etat 2014/2015	Etat 2013/2014
Charges liées directement au sport	5'039'584	4'148'967
Total des charges liées au sport	5'039'584	4'148'967
Charges pour rémunérations aux clubs	14'597'950	13'404'350
Charges pour production TV, y.c. caméras derrière les buts	3'984'199	3'820'936
Charges pour la commercialisation	1'487'258	1'498'837
Charges pour manifestations, RP et communication	949'289	863'321
Total des charges liées au marketing	21'018'696	19'587'444
Charges pour collaborateurs/fonctionnaires/staff/joueurs	7'578'645	6'645'832
Charges pour assurances sociales	880'455	845'457
Autres charges pour le personnel	1'076'287	867'246
Charges pour prestations de tiers	818'895	646'846
Total des charges pour le personnel	10'354'282	9'005'382
Charges pour les locaux	382'925	375'983
Charges administratives	611'205	495'453
Charges pour l'informatique	410'933	366'397
Charges pour les véhicules	617'271	610'189
Total des autres charges d'exploitation	2'022'334	1'848'022
TOTAL DES CHARGES	38'434'896	34'589'814
Résultat avant intérêts, impôts et amortissements	840'119	542'007
Amortissements	392'221	226'015
Résultat avant intérêts et impôts	447'898	315'992
Résultat financier	32'565	25'854
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	480'463	341'846
Impôts	-31'027	-100'710
RÉSULTAT ANNUEL	449'436	241'136

9.3 Commentaires sur les comptes annuels consolidés Swiss Ice Hockey 2014/2015

Principes de consolidation

Les comptes annuels des sociétés du groupe inclus dans les comptes annuels consolidés au 31 mai 2015 ont été établis au 31 mai 2015 selon des directives homogènes. Les actifs et les passifs intragroupes portés aux comptes individuels et les charges et recettes issues de transactions intragroupes ont été compensés entre eux.

Périmètre de consolidation

Les comptes annuels consolidés comprennent les comptes individuels suivants :

- 100 pour cent Swiss Ice Hockey Federation
- 100 pour cent Swiss Ice Hockey Marketing GmbH

Commentaires sur le bilan

ACTIFS

Créances envers des tiers

Les créances envers des tiers sont plus basses par rapport à l'exercice précédent car les factures des sponsors pour la saison 2014/15 avaient déjà été établies durant l'exercice 2013/14. La provision pour ducroire s'est réduite de CHF 137'100.– pour la même raison.

Créances envers les clubs

Les créances envers les clubs, portant sur CHF 634'841.–, comprennent les facturations pour les arbitres à hauteur de plus de CHF 330'000.–.

Créances envers des proches

	CHF 2014/15	CHF 2013/14
Dont l'Association des bienfaiteurs top 8	78'609.00	81'360.00
Dont l'IIHF	558'798.00	0
Dont autres ¹⁾	0	2'160.00
TOTAL DES CRÉANCES ENVERS DES PROCHES	637'407.00	83'520.00

Pour les créances et les engagements, la SIHF tient désormais un compte courant IIHF. Lors des exercices précédents, les factures/crédits de l'IIHF figuraient sous le poste Créances envers des tiers.²⁾

¹⁾ Fondation Pat Schafhauser et Fondation Raymonde et Jacques Plante

²⁾ en 2013/14 sous Actifs de régularisation

FINANCES

Autres créances à court terme

	CHF 2014/15	CHF 2013/14
Créances envers les assurances sociales	56'682.00	417'063.05
Créances impôts (TVA, impôts directs)	830'297.87	1'156'770.74
Divers (crédit d'impôt anticipé)	13'188.40	29'529.05
TOTAL DES AUTRES CRÉANCES À COURT TERME	900'168.27	1'603'362.84

Les créances envers les assurances sociales découlent du fait que la date de clôture l'exercice des assurances sociales (31 décembre) et la date de clôture de l'exercice de la SIHF (31 mai) divergent. Des paiements pour l'exercice 2015/16 ont déjà été effectués. La différence entre l'exercice précédent et l'exercice sous revue s'explique par le fait que seule la part de risque doit être versée en avance avec la nouvelle solution LPP (Zurich Assurance).

Actifs de régularisation tiers

Charges payées d'avance	2014/15	2013/14
Assurances	41'846.00	39'357.00
IT (serveur, licences)	23'330.00	14'510.00
Coupes/médailles	57'000.00	1'820.00
Cartes de transfert IIHF	27'500.00	0
Divers (locations et autres prestations durant le nouvel exercice)	75'416.57	24'070.00
Recettes non encore recouvrées		
Société du Sport-Toto	1'059'728.67	1'001'900.00
Divers* (pouvoirs publics, OFSPO, Swiss Olympic pour les CM U18, primes IIHF)	479'958.76	1'065'522.10
TOTAL DES ACTIFS DE RÉGULARISATION TIERS	1'764'780.00	2'147'179.10

*en 2014/15 au poste Créances envers des proches

Actifs financiers

	2014/15	2013/14
Participation à la CHL (EIH Club Competition AG)	170'267.61	170'267.61
Amortissements (cumulés)	-68'321.11	-34'267.41
TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS	101'946.50	136'000.20

Immobilisations corporelles

	CHF 2014/15	CHF 2013/14
Mobilier au 01.06.	22'560.20	29'540.55
Entrées (office, stocks, etc.)	138'628.52	
Amortissements	-27'535.70	-6'980.35
Amortissements extraordinaires	-23'510.27	0
Mobilier au 31.05.	110'142.75	22'560.20
Sorties	56'799.25	0
Equipement au 01.06.	14'283.10	20'547.70
Entrées (inscription sur les bâtiments, machines à laver)	23'436.00	
Amortissements	-5'885.80	-6'264.60
Amortissements extraordinaires	-9'931.30	0
Equipement au 31.05.	21'902.00	14'283.10
Sorties	-19'363.00	0
Machines de bureau au 01.06.	5'628.55	7'503.70
Entrées (notamment imprimante, photocopieuse, machine à affranchir)	52'018.80	
Amortissements	-11'735.45	-1'875.15
Amortissements extraordinaires	-1'631.50	0
Machines de bureau au 31.05.	44'280.40	5'628.55
Sorties	-5'810.00	0
Matériel informatique au 01.06.	481'487.25	658'115.00
Entrées (Abacus, firewall, ordinateurs portables pour les CM U18)	80'668.91	
Amortissements	-197'007.70	-176'627.75
Amortissements extraordinaires	-7'198.40	0
Matériel informatique au 31.05.	357'950.06	481'487.25
Sorties	-18'707.00	-13'663.00
Systèmes de communication au 01.06.	1.00	1.00
Entrées (nouveau site web)	221'197.33	
Amortissements	-73'732.45	0
Systèmes de communication au 31.05.	147'465.88	1.00
Sorties	0	0
TOTAL DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	681'741.09	523'960.10

PASSIFS

Créances envers des tiers

Les créances envers des tiers ont été plus élevées que durant l'exercice précédent, car le troisième acompte de la SRG pour les coûts de production n'a été payé qu'après le 31 mai. En outre, près de CHF 400'000.- ont été facturés fin mai pour les frais d'hôtel de différentes nations participantes et pour des charges supplémentaires (pour les CM U18 dans les deux cas).

Créances envers les clubs

Ce poste comprend notamment le décompte final pour le paiement des arbitres à plein-temps.

FINANCES

Autres créances à court terme

	CHF 2014/15	CHF 2013/14
Créances envers les assurances sociales	101'773.20	0
Créances impôts (TVA)	421'165.32	1'037'960.37
Impôt à la source	26'187.35	0
Divers	16'869.13	5'465.63
TOTAL DES AUTRES CRÉANCES À COURT TERME	565'995.00	1'043'426.00

Les créances envers les assurances sociales (LPP) découlent du fait que la SIHF est désormais tenue de ne payer que la part de risque à la Zurich Assurance et que la cotisation d'épargne n'est due qu'à la fin de l'année civile.

Passif de régularisation tiers et clubs/proches

Charges non encore payées	2014/15	2013/14
Divers (droits médiatiques, frais, primes, honoraires)	855'786.62	1'666'241.00
Crédit de la vente de billets des matchs internationaux en Suisse	0	161'641.25
Réduction de l'impôt préalable	82'862.80	0
Juges uniques	89'665.00	0
Production TV CM U18	75'000.00	0
Provision administration fiscale suédoise (CM 2013)	0	95'000.00
Divers	332'369.32	330'044.35
TOTAL DES PASSIFS DE RÉGULARISATION	1'785'210.89	4'735'408.07

Recettes perçues en avance

Factures de sponsoring pour le nouvel exercice	200'690.50	2'447'500.00
Infront Sports + Media SA (préfinancement de la candidature pour les CM 2020)	125'920.01	
Contributions pour le camp d'été U15 / 2015	22'916.64	34'981.47
TOTAL DES PASSIFS DE RÉGULARISATION	1'785'210.89	4'735'408.07

Un compte de régularisation a été constitué pour le versement de droits médiatiques plus importants aux clubs de NL. Durant l'exercice précédent, nous avons déjà établi des factures pour l'exercice sous revue sur demande de certains sponsors.

Provisions à court terme

	2014/15	2013/14
Divers (13e salaires, vacances et heures supplémentaires, risque de sponsoring)	353'934.90	591'244.45
Label de recrutement (unités de formation)	288'380.11	294'425.05
Crédits clubs (unités de formation non payées)	0	14'230.25
Impôts directs	47'513.60	189'989.10
TOTAL DES PROVISIONS À COURT TERME	689'828.61	1'089'888.85

Provisions à long terme

	2014/15	2013/14
Provision pour risques généraux d'exploitation*	300'000.00	454'875.00
Fonds de promotion de la relève lié au droit d'organisation des CM A 2009	750'000.00	750'000.00
TOTAL DES PROVISIONS À LONG TERME	1'050'000.00	1'204'875.00

*Une partie de la provision pour les risques généraux d'exploitation a été dissoute.

Commentaires sur le compte de résultats

RECETTES

Participation/licences

Les recettes de licences ont baissé de 2.8% par rapport à l'exercice précédent mais se situent encore au niveau de l'exercice 2012/13.

Prestations dans le domaine du sport

	CHF 2014/15	CHF 2013/14
Convention de prestations	1'049'283.00	1'059'000.00
Autres conventions de prestations de la RL (Label de recrutement)	382'508.00	48'250.00
TOTAL DES PRESTATIONS DANS LE DOMAINE DU SPORT	1'431'791.00	1'107'250.00

Les contributions pour le championnat LN A/LN B et la sécurité sont comprises dans la convention de prestations. Les recettes du Label de recrutement (part de la SIHF des unités de formation) figurent au poste Autres Conventions de prestations de la RL depuis l'exercice 2014/15. L'indemnité aux clubs pour le Label de recrutement est comptabilisée sous le poste de charge « Rémunérations aux clubs ».

Arbitres professionnels

	2014/15	2013/14
Honoraires et forfaits arbitres professionnels	1'079'538.00	1'019'625.00
TOTAL ARBITRES PROFESSIONNELS	1'079'538.00	1'019'625.00

Augmentation du poste de recettes en raison du nombre plus élevé de matchs lors de l'exercice sous revue (+5.55%)

Primes de participation/primes au succès

	2014/15	2013/14
Primes de participation/primes au succès équipe nationale (D-Cup, Slovakia Cup, Arosa Challenge, primes CM, JO Sotchi)	538'747.00	716'810.00
TOTAL DES PRIMES DE PARTICIPATION/DES PRIMES AU SUCCÈS	538'747.00	716'810.00

Swiss Olympic

	2014/15	2013/14
Convention de prestations	640'000.00	640'000.00
Différence régularisation	10'060.00	0
Contributions Jeux Olympiques	0	50'000.00
Winning skills	11'111.00	0
Contribution CM U18	209'273.00	0
TOTAL SWISS OLYMPIC	870'444.00	690'000.00

FINANCES

OFSPPO

	CHF 2014/15	CHF 2013/14
Hockey sur glace des enfants, fonds J+S	416'442.00	459'908.00
Contribution CM U18	60'000.00	0
TOTAL OFSPPO	476'442.00	459'908.00

Domaine public

	2014/15	2013/14
Contribution CM U18 (cantons de ZG et de LU, villes de Zoug et de Lucerne)	333'863.00	0
TOTAL DU DOMAINE PUBLIC	333'863.00	0

Domaine de droit privé

	2014/15	2013/14
Subventions de voyages, contribution CM U18 (IIHF)	349'137.00	93'775.00
Divers	1'425.00	1'709.00
TOTAL DU DOMAINE DE DROIT PRIVÉ	350'562.00	95'484.00

Divers dans le domaine du sport

	2014/15	2013/14
Diverses recettes liées au sport (contributions des joueurs pour des camps, cours)	374'199.00	368'982.00
Contribution de l'Association des bienfaiteurs top 8	78'300.00	79'200.00
Coupe Spengler / écriture de contrepartie rémunérations aux clubs	580'000.00	520'000.00
Recettes des cours de formation et de formation continue	130'428.00	122'661.00
Candidature CM A 2020 Infront Sports + Media SA (préfinancement de la candidature pour les CM 2020)	324'080.00	0
TOTAL DES RECETTES DIVERSES DANS LE DOMAINE DU SPORT	1'487'007.00	1'090'843.00

Partenariats TV et sponsoring

	2014/15	2013/14
Recettes de commercialisation	25'763'497.00	23'803'685.00
TOTAL DES PARTENARIATS TV ET SPONSORING	25'763'497.00	23'803'685.00

Recettes supplémentaires en raison de la Swiss Ice Hockey Cup et de nouveaux sponsors.

Manifestations

	2014/15	2013/14
Matchs internationaux EN A*	344'950.00	443'592.00
CM U18	325'246.00	0
TOTAL MANIFESTATIONS	670'196.00	443'592.00

* Des recettes supplémentaires ont été générées avec le match de préparation aux CM SUI vs. CAN organisé au Hallenstadion.

Recettes diverses marketing

	CHF 2014/15	CHF 2013/14
Merchandising et articles de vente	33'882.00	74'828.00
Recettes de commercialisation diverses	257'608.00	168'620.00
Divers partenaires médiatiques	0	20'665.00
TOTAL DES RECETTES MARKETING DIVERSES	291'490.00	264'113.00

Les recettes supplémentaires générées dans le domaine Marketing durant l'exercice précédent s'expliquent par la médaille de bronze gagnée en Suède. Pour l'exercice sous revue, des recettes liées au sponsoring à hauteur de CHF 150'000.- pour les CM U18 et d'autres recettes de marketing figurent au poste Recettes diverses marketing.

Divers

	2014/15	2013/14
Divers	82'847.00	52'882.00
Dissolution de la provision impôt à la source pour les CM 2013 en Suède	96'000.00	0
Dissolution de la provision pour les risques généraux d'exploitation	154'875.10	0
CM U18 / Ice time Europe Scouting	73'458.00	0
TOTAL DES RECETTES DIVERSES	407'180.10	52'882.00

La provision pour du croire a augmenté lors de l'exercice précédent en raison de l'établissement des factures des sponsors et a été réduite en conséquence lors de l'exercice en cours. Une perte sur débiteur d'une hauteur de CHF 11'500.- (WEB4FUN, licence pour jeu en ligne) a dû être amortie et donc sortie du bilan.

CHARGES**Charges liées directement au sport**

	2014/15	2013/14
Hébergement et repas en Suisse et à l'étranger	2'341'337.00	1'586'062.00
Locations, installations, halles et appareils	466'065.00	270'878.00
Voyages et transports	753'659.00	737'713.00
Autres charges d'exploitation (cartes de transfert internationales, matériel, habillement)	1'478'523.00	1'554'314.00
TOTAL DES CHARGES LIÉES DIRECTEMENT AU SPORT	5'039'584.00	4'148'967.00

17.67%

L'augmentation au poste Hébergement et repas s'explique par les charges liées aux CM U18 à Zoug et à Lucerne (CHF 81'901.-). Ceci est également le cas pour le poste Locations et installations (CHF 217'624.-). Par contre, CHF 90'922.- de moins ont été dépensés pour l'habillement durant l'exercice sous revue.

Rémunérations aux clubs

	2014/15	2013/14
Rémunérations NL et RL	14'597'950.00	13'404'350.00
TOTAL DES RÉMUNÉRATIONS AUX CLUBS	14'597'950.00	13'404'350.00

8.18%

Les charges supplémentaires découlent des versements effectués dans le cadre de la Coupe. Les provisions pour le versement des droits médiatiques aux clubs de NL figuraient à ce poste lors de l'exercice précédent.

FINANCES

Production TV, y.c. caméras derrière les buts

	CHF 2014/15	CHF 2013/14
Production TV et caméras derrière les buts	3'984'199.00	3'820'936.00
TOTAL DES CHARGES DE PRODUCTION TV, Y.C. CAMÉRAS DERRIÈRE LES BUTS	3'984'199.00	3'820'936.00

4.10%

Les charges supplémentaires découlent des coûts pour la Champions Hockey League, à hauteur de CHF 60'759.-, et des coûts de production et de diffusion pour les CM U18, à hauteur de CHF 82'445.-.

Commercialisation

	2014/15	2013/14
Est composé des honoraires aux agences de marketing et de commercialisation, de la publicité, des concepts de marketing et des observations du marché	1'487'258.00	1'498'837.00
TOTAL DES CHARGES DE COMMERCIALISATION	1'487'258.00	1'498'837.00

-0.78%

Manifestations, RP et communication

	2014/15	2013/14
Événements et encadrement des sponsors et des VIP (matches internationaux, Awards, Golf Trophy)	949'289.00	863'321.00
TOTAL DES MANIFESTATIONS, DES RP ET DE LA COMMUNICATION	949'289.00	863'321.00

9.06%

Sans tenir compte des coûts pour les CM U18 de CHF 90'120.-, il résulterait une modeste réduction des coûts.

Charges pour le personnel

	2014/15	2013/14
Salaires et rémunérations des collaborateurs	5'487'414.00	5'074'015.00
Indemnités des organes	161'500.00	161'500.00
	5'648'914.00	5'235'515.00
Indemnités (fonctionnaires, staff, indemnités journalières, primes EN)	1'929'731.00	1'410'318.00
Prestations sociales	880'455.00	845'457.00
Honoraires à des tiers (CM U18, candidature 2020, Juges uniques et autres)	818'895.00	646'846.00
Autres charges pour le personnel	1'076'287.00	867'246.00
TOTAL DES CHARGES POUR LE PERSONNEL	10'354'282.00	9'005'382.00

13.03 %

Les charges pour le personnel (salaires et rémunérations) plus élevées, d'une hauteur de CHF 412'399.-, s'expliquent en grande partie par les collaborateurs à temps partiel engagés pour l'organisation des CM U18 (CHF 138'000.-) et par la candidature pour les CM A 2020 (CHF 107'000.-). Les autres coûts supplémentaires se composent des frais liés aux recrutements et des changements au sein de la Direction.

Les augmentations des indemnités pour les fonctionnaires découlent notamment des CM U18 et de la restructuration au niveau de l'équipe nationale U18 dames, ainsi que des primes plus élevées pour les joueurs en raison du 8e rang atteint lors des CM à Prague.

Au niveau des autres charges pour le personnel, des frais de voyage plus élevés ont été enregistrés dans tous les domaines. Au niveau des arbitres, ces augmentations s'expliquent par l'engagement en Champions Hockey League, avec un plus de CHF 25'000.-. D'autres frais supplémentaires ont été enregistrés au niveau de la formation continue.

Autres charges d'exploitation

	CHF 2014/15	CHF 2013/14
Charges pour les locaux	382'925.00	375'983.00
Charges administratives	611'205.00	495'453.00
Charges pour l'informatique	410'933.00	366'397.00
Charges pour les véhicules	617'271.00	610'189.00
TOTAL DES AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	2'022'334.00	1'848'022.00

Les coûts du déménagement figurent au poste Charge pour les locaux. Les loyers bas du nouveau Secrétariat auront une incidence sur le résultat lors de l'exercice suivant. Une augmentation pour la réduction de l'impôt préalable de CHF 98'396.- figure au poste Administration. Cette différence s'explique par une provision minimale lors de l'exercice précédent et une augmentation des recettes exemptées de la TVA en raison de l'organisation des CM U18.

Amortissements

	2014/15	2013/14
Matériel informatique	204'206.00	176'628.00
Mobilier et équipement	66'862.00	13'245.00
Machines de bureau, systèmes de communication	87'099.00	1'875.00
Participation à la CHL (EIH Club Competition AG)	34'054.00	34'267.00
TOTAL DES AMORTISSEMENTS	392'221.00	226'015.00

42.38%

Les amortissements plus importants découlent en premier lieu du domaine informatique (acquisition de nouveaux appareils pour les CM U18) et du mobilier (nouveau Secrétariat). Au poste Systèmes de communication, le nouveau site web sera amorti sur les trois prochaines années.

Impôts

	2014/15	2013/14
Charges fiscales	31'027.00	100'710.00
TOTAL IMPÔTS	31'027.00	100'710.00

La Swiss Ice Hockey Federation ayant atteint une part plus importante au bénéfice du résultat consolidé (SIHF/SIHM) durant l'exercice 2013/14, des impôts plus élevés ont été dus lors de l'exercice précédent.

9.4 Rapport de révision

B Ä T T I G T R E U H A N D A G

Rapport de l'organe de révision à la révision du comptes consolidés à l'Assemblée générale de la

Swiss Ice Hockey

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés (bilan consolidé, compte de profits et pertes consolidé, tableau de financement consolidé, tableau de la variation du capital consolidé du capital consolidé de l'association et annexe consolidée) de la Swiss Ice Hockey pour l'exercice arrêté au 31 mai 2015. En conformité avec les directives pour l'établissement des comptes de Swiss Sport GAAP de la Swiss Olympic Association, les indications du rapport de performance ne sont pas soumises à un audit ordinaire de l'organe de révision.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration et avec les directives pour l'établissement des comptes de Swiss Sport GAAP de la Swiss Olympic Association. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Notre révision a résulté, que les provisions à long terme d'un montant de CHF 1'050'000.00 ne correspondent pas aux directives pour l'établissement des comptes de Swiss Sport GAAP de la Swiss Olympic Association. Selon le capital de l'association est indiqué au défavorable.

B Ä T T I G  T R E U H A N D A G

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 mai 2015 excepté des faits énoncés sont conformes à la loi suisse, aux statuts et aux directives pour l'établissement des comptes de Swiss Sport GAAP de la Swiss Olympic Association.

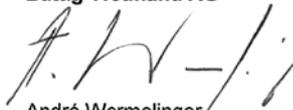
Rapports d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'un des objectifs du conseil d'administration système de contrôle interne relatif de l'établissement des comptes annuels existe.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Lucerne, le 31 juillet 2015 aw

Bättig Treuhand AG

André Wermelinger
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Irene Kälin
Expert-réviseur agréé

Annexe:

- Comptes consolidés (bilan consolidé, compte de profits et pertes consolidé, tableau de financement consolidé, tableau de la variation du capital consolidé du capital consolidé de l'association et annexe consolidé)

10 GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

10 Gouvernance d'entreprise

Les informations se basent sur la Directive sur la Corporate Governance de la SWX du 1er janvier 2007

Les informations ci-dessous sont valables pour la situation à la date de clôture du bilan, le 31 mai 2015. Les éventuelles modifications importantes survenues entre la date de clôture du bilan et la date de clôture de la rédaction du présent Rapport de gestion ont été intégrées.

Structure d'entreprise

La Swiss Ice Hockey Regio League (RL) a été reprise par l'ancienne Swiss Ice Hockey Association (SIHA) dans le cadre d'une fusion par absorption le 12 septembre 2011. A la suite de la reprise, la SIHA a été rebaptisée Swiss Ice Hockey Federation (SIHF) et les clubs de RL sont devenus directement membres de la SIHF. En outre, tous les clubs de National League ont cédé à la SIHF à titre onéreux leurs parts sociales à la Ligue Nationale Suisse de Hockey sur Glace Sàrl le 12 septembre 2011 et sont eux aussi devenus membres de la SIHF.

La nouvelle raison sociale de la Ligue Nationale de Hockey sur glace Sàrl est Swiss Ice Hockey Marketing GmbH (SIHM), qui valorise les droits des clubs cédés pour la commercialisation centralisée. La société commercialise en outre de manière centralisée les équipes nationales et les arbitres. La société est également active dans les domaines du branding, de la communication marketing et dans l'organisation et la réalisation d'événements du hockey sur glace suisse.

Structure du capital

Le capital social consolidé s'élève à CHF 571'450.-. Il n'existe pas de dettes portant des intérêts.

Conseil d'administration

Le Conseil d'administration se compose comme suit :

■ **Marc Furrer** (citoyen suisse) est **Président du Conseil d'administration** de la Swiss Ice Hockey Federation depuis septembre 2012. Marc Furrer a étudié le droit à l'Université de Berne et a ensuite obtenu la patente d'avocat et de notaire. Il a été Directeur de l'Office fédéral de la communication (OFCOM) entre 1992 et 2004. En 2005, il a dirigé la délégation suisse lors du Sommet mondial de l'ONU sur la société de l'information (SMSI) à Tunis et a présidé le Réseau francophone de la régularisation des télécommunications (FRATEL) en 2007. Il est chargé de cours à l'Université de St. Gall depuis 2006. De 2008 à 2012, Marc Furrer a été Responsable de l'Autorité de régulation postale (Post Reg). Il a présidé la Ligue Nationale Suisse de Hockey sur Glace Sàrl dès 2008. Il est en outre Président de la Commission fédérale de la communication (ComCom).



■ **Pius-David Kuonen** (citoyen suisse) est **Vice-président Sport d'élite** de la Swiss Ice Hockey depuis septembre 2012. Après le gymnase à Brigue et un diplôme commercial, il a effectué plusieurs séjours linguistiques à l'étranger. Parallèlement à sa carrière de joueur de hockey sur glace professionnel, il a suivi une formation dans le domaine du management. Pius-David Kuonen a joué en National League durant 15 ans, dont 8 en LN A. Il a porté les couleurs de Viège, de Sierre, de Fribourg et de Bienne. Durant cette période, il a ouvert un magasin de commerce de détail dans le secteur textile, qui compte actuellement 14 filiales en Suisse romande. Il est en outre propriétaire et gérant de l'hôtel Elite à Viège et propriétaire et Président du Conseil d'administration de la Kuonen Group AG. Il est membre du Conseil d'administration de la Chambre valaisanne de commerce depuis 2002 et membre du Comité de Valais Tourisme depuis 2009. Pius-David Kuonen a été membre du Conseil d'administration du EHC Visp durant 15 ans et membre du Conseil de surveillance de la Ligue Nationale Suisse de Hockey sur Glace Sàrl pendant plusieurs années. Il a également été membre du Parlement du hockey sur glace.



■ **Jean-Marie Viaccoz** (citoyen suisse) est membre du Conseil d'administration de la Swiss Ice Hockey Federation depuis le 1er juin 1999 et était Président de la Swiss Ice Hockey Regio League de juin 1999 jusqu'à la fusion avec la SIHF. Il est **Vice-président du Sport Espoir et Amateur**. Jean-Marie Viaccoz est ingénieur génie-civil ETS. Depuis 1983, il dirige le bureau d'ingénieur Jean-Marie Viaccoz Sàrl, au sein duquel il est également Président du Conseil de surveillance. Il était conseiller communal d'Ayer (Val d'Anniviers) de 1984 à 1992 et est sous-préfet du district de Sierre depuis 2002. Il a été Président du HC Anniviers de 1995 à 1999. Jean-Marie Viaccoz est membre du Fonds Jean Tinguely depuis 2009 et occupe le poste de Vice-président de la Fondation Pat Schafhauser.



■ **Fabio Oetterli**, licencié en droit, avocat (citoyen suisse), est **membre du Conseil d'administration** de la Swiss Ice Hockey Federation depuis février 2013. Il a été membre du Comité central de la FSHG entre 2006 et 2009. De 2009 à 2012, il était membre, respectivement Vice-président du Conseil d'administration du HC Ambrì-Piotta. Il a été nommé au Comité du Sport d'élite en 2011 et au Comité d'audit de la SIHF en 2012. Il a quitté le Comité, ainsi que le poste de Président du Comité d'audit de la SIHF, lorsqu'il a été nommé au Conseil d'administration de la SIHF. Depuis 2011, Fabio Oetterli est Directeur de la H&P Treuhand und Verwaltung AG, qu'il a reprise au 1er janvier 2013. Auparavant, il était responsable fiscal du Julius Baer Groupe. Il est en outre juge spécialisé auprès du Tribunal commercial du canton de Zurich.



■ **Peter Althaus** (citoyen suisse) est **membre du Conseil d'administration** de la Swiss Ice Hockey Federation depuis le 1er juin 2009. Après un apprentissage comme mécanicien de machines chez WIFAG à Berne, il a rejoint l'entreprise Schaerer SA, où il a occupé diverses fonctions. Après avoir suivi une formation parallèle dans le domaine marketing à la CSSP à Berne (1998) et une formation post-diplôme couronnée par un Master of Business Administration (2005) à la Haute école spécialisée bernoise, il occupe le poste de CEO de la Schaerer SA depuis début 2006. Auparavant, il avait été membre de la Direction de la Schaerer SA depuis 2001. Il est également membre du Conseil d'administration des filiales de l'entreprise à l'étranger. Depuis début 2011, il est en outre Membre de la Direction des secteurs du WMF Group, sis en Allemagne.



GOVERNANCE D'ENTREPRISE

■ **Erwin Fülleemann** (citoyen suisse) est **membre du Conseil d'administration** de la Swiss Ice Hockey Federation depuis le 1er juin 2009. Après un apprentissage comme mécanicien sur avions, Erwin Fülleemann a suivi une formation d'ingénieur électronicien. Il a ensuite rejoint l'entreprise Oerlikon Contraves, puis Rheinmetall Air Defence, où il a occupé des postes à tous les niveaux de management dans différents domaines. Il a été chef de la division production électronique et de l'ingénierie avant de mettre un terme à sa carrière professionnelle au 1er juillet 2010. Durant la saison passée, il a conduit le EHC Winterthur de la 1re ligue à la LN B. Il a renoncé à son mandat de Directeur sportif du EHC Winterthur à la fin de la saison 2014/15.



La durée du mandat des membres du Conseil d'administration est de quatre ans. Une réélection est possible et la durée de fonction est limitée à douze ans. Les membres du Conseil d'administration quittent leurs fonctions au plus tard lors de la première Assemblée générale suivant la date à laquelle ils atteignent l'âge de 70 ans. Le Conseil d'administration est élu par l'Assemblée générale et répartit ses tâches et ses responsabilités entre ses membres. Il se réunit environ quatre fois par année pour des séances ordinaires d'une durée de deux heures environ. Le CEO et les autres membres de la Direction de la SIHF sont généralement présents lors des séances ordinaires du Conseil d'administration. Lors des séances du Conseil d'administration, le CEO rend compte des activités opérationnelles, y compris de la marche des affaires financières. Aucun membre du Conseil d'administration n'exerce une fonction exécutive au sein de la SIHF.

En principe, le Conseil d'administration prend les décisions sur les objets d'importance stratégique. Le CEO et les autres membres de la Direction agissent dans le cadre du budget annuel défini par le Conseil d'administration. En outre, les procès-verbaux des séances ordinaires de la Direction, qui se tiennent au minimum douze fois par année, sont envoyés au Président du Conseil d'administration pour information.

Direction

■ **Florian Kohler** (citoyen suisse) est **Chief Executive Officer (CEO)** de la Swiss Ice Hockey Federation depuis juillet 2013. Après avoir obtenu une licence en 2001 aux Universités de Berne et de Fribourg (Master of Arts en anglais, espagnol et sciences de la communication), Florian Kohler a travaillé comme journaliste vidéo, rédacteur, producteur et chef d'équipe pour différentes télévisions privées et des entreprises de production (Tele Top, TV3, Sat1 Schweiz, FaroTV). Il a été rédacteur et producteur d'émissions pour la Radio Télévision suisse allemande de 2004 à fin 2008. Durant cette période, il a également été responsable de délégation de la SRG pour le Concours Eurovision de la chanson à plusieurs reprises. Il a rejoint le département Sport de la Radio Télévision suisse allemande en 2009, où il était responsable de la mise en place de la rédaction pour les productions sportives. En qualité de responsable de la rédaction et de producteur exécutif, il était en charge des productions sportives nationales et internationales jusqu'en 2013, notamment pour les matchs de hockey sur glace de National League ou les Credit Suisse Sports Awards. Florian Kohler a obtenu un Executive MBA en General Management de l'Université de Zurich en 2012.



■ **Ueli Schwarz** (citoyen suisse) travaille pour la Swiss Ice Hockey Federation depuis le 1er août 2011. Il occupait le poste de Director Elite Sports jusqu'au début de l'année 2015 et est désormais **Director National League** depuis février 2015. Après avoir suivi une formation d'enseignant primaire et professionnel et des études post-diplôme en économie d'entreprise, Ueli Schwarz a passé tous les diplômes d'entraîneur de Swiss Ice Hockey. Il est actif dans le hockey sur glace depuis 1990 en tant qu'entraîneur, de manager de club et de chef de projet. Il a été entraîneur national aux niveaux U16 à U20 et occupait également le poste d'entraîneur-assistant de l'équipe nationale A. Ueli Schwarz était membre de la Direction des Championnats du monde IIHF 2009 en Suisse.



■ **Mark Wirz** (citoyen suisse) travaille chez Swiss Ice Hockey depuis le 1er juin 2004. Il occupait le poste de Director Development and Amateur Sports jusqu'au début de l'année 2015 et exerce la fonction de **Director Regio League et de CFO** depuis février 2015. Après avoir suivi un apprentissage commercial, Mark Wirz a occupé diverses fonctions chez la Conzzeta Holding AG, sise à Zurich, entre 1993 et 1998. Entre 1999 et 2000, il a dirigé la comptabilité financière et d'exploitation de la Hard AG dans une filiale de la Conzzeta AG. Il a exercé les fonctions de Controller et de responsable sponsoring chez Swisspower SA à Zurich de 2001 à 2003. Il dispose d'un diplôme fédéral d'expert en comptabilité et en controlling depuis 2002. Il a en outre été mandaté par Swiss Olympic en tant que membre de projet et de l'organisation du Gigathlon de l'Expo.02 de 2000 à 2002.



Nouveaux membres de la Direction (depuis février 2015)

- Markus Graf (Director Youth Sports & Development)
- Raeto Raffainer (Director of National Teams)

Indemnités

La hauteur des honoraires des membres du Conseil d'administration est définie par l'Assemblée générale. Les honoraires suivants ont été versés par la SIHF aux membres du Conseil d'administration lors de l'exercice précédent :

Nom	Fonction	Honoraire CHF	Indemnités forfaitaires CHF
Marc Furrer	PCA	60'000.00	20'000.00
Pius-David Kuonen	Vice-président	35'000.00	15'000.00
Jean-Marie Viaccoz	Vice-président	35'000.00	15'000.00
Peter Althaus	CA	10'500.00	4'500.00
Erwin Fülleemann	CA	10'500.00	4'500.00
Fabio Oetterli	CA	10'500.00	4'500.00
Total		161'500.00	63'500.00

Droits de participation des membres

Les droits de participation des membres sont réglés en détail dans les Statuts publiés de la SIHF (voir www.sihf.ch).

GOVERNANCE D'ENTREPRISE

Organe de révision

La Bättig Treuhand AG, sise à Lucerne, a été nommée par l'Assemblée générale en tant qu'organe de révision le 23 septembre 2004 et a été réélue chaque année depuis. Andre Wermelinger, réviseur responsable, est en charge de la SIHF depuis le 1er septembre 2008. L'honoraire facturé par la Bättig Treuhand AG pour la révision des comptes annuels 2014/15 de la SIHF s'est élevé à CHF 25'000.-, hors TVA. Aucune autre prestation n'a été obtenue de la part de la Bättig Treuhand AG.

Le Rapport de révision de l'organe de révision est soumis au Conseil d'administration pour information. Fabio Oetterli, membre du Conseil d'administration de la SIHF, était présent lors de l'entretien final avec l'organe de révision externe.

Politique d'information

En cas d'événements pertinents pour les parties prenantes internes et/ou externes, la SIHF informe dans les temps, de manière complète et transparente, en règle générale via des communiqués de presse et/ou des publications sur son site web. A cet effet, la SIHF dispose d'un service de presse avec un Media Officer (Janos Kick). Les comptes rendus réguliers s'effectuent en premier lieu via le Rapport de gestion annuel (publié sur le site web et dès 2015 en version imprimée limitée) lors de l'Assemblée générale, qui se tient chaque année à la fin de l'été, ainsi que lors des Assemblées de National League et de Regio League, qui ont lieu plusieurs fois par année.

IMPRESSUM

Le présent Rapport de gestion est publié en allemand et en français.

La version allemande du Rapport de gestion et des comptes annuels de la Swiss Ice Hockey fait foi.

Editeur : Swiss Ice Hockey Federation

Rédaction : Janos Kick

Photos : freshfocus gmbh

Mise en page et réalisation : LehmannVisual

Traduction : Syntax Übersetzungen AG



Swiss Ice Hockey Federation

Flughofstrasse 50

P.O. Box

CH-8152 Glattbrugg

T. +41 44 306 50 50

F. +41 44 306 50 51

info@sihf.ch

www.sihf.ch